



Ministerio de
Agricultura, Ganadería y Pesca
Presidencia de la Nación

DICIEMBRE 2014
NÚMERO 12



BOLETÍN
TRIMESTRAL

BOVINOS



INSTITUCIONAL

MINISTRO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA
Ing. Agr. Carlos Casamiquela

SECRETARIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA
Dr. Gabriel Delgado

SUBSECRETARIO DE GANADERÍA
Dr. Jorge Dillon

**DIRECTORA NACIONAL DE ESTUDIOS Y ANÁLISIS
ECONÓMICO DEL SECTOR PECUARIO**

Lic. Consolación Otaño

DIRECTORA DE ANÁLISIS ECONÓMICO PECUARIO
Lic. Norma Dobaño



EQUIPO TÉCNICO

Ing. Agr. Amílcar Arzubi
aarzubi@minagri.gob.ar

Ing. Agr. Ruy Vidal
rvidal@minagri.gob.ar

Ing. Agr. Jorge Moares
jmoares@minagri.gob.ar

Teléfono: 011 4349 2784

Índice

Panorama del trimestre	5
Modelización propuesta	6
Indicadores técnico-económicos de los modelos de cría	8
Indicadores técnico-económicos de los modelos de ciclo completo	21
Indicadores técnico-económicos de los modelos de invernada	26
¿Cómo se reparte el precio del novillo?	33
Empresa agrícola-ganadera.....	35
Resultados económicos comparados	41
Indicadores técnico-económicos de los modelos de engorde a corral	48
Evolución de los márgenes brutos.....	53
Evolución de precios de insumos y Relaciones insumo-producto	56
Estacionalidad de los precios de la hacienda	63
Anexos	72
Fuentes consultadas	79

PANORAMA DEL TRIMESTRE

Llegamos a fin de año con precios del gordo estancados (en niveles de junio-julio), retrasados respecto de la inflación y con una relación compra venta inusualmente alta (1,50) que vuelve poco viables a las actividades de engorde. Después de un primer semestre del año con una relación que llegó a ser muy favorable (1,08 en mayo), se produjo el rebote y en los meses de octubre y noviembre se alcanzaron valores máximos históricos.

En este número hemos incorporado (páginas 64 a 71) un análisis de estacionalidad de los precios de la invernada y el gordo, en donde se muestra que la relación actual de compra-venta está por encima de la que debiera esperarse para esta época del año, en función del análisis de las series de precios.

Entre las razones que pueden explicar este fenómeno podemos mencionar las siguientes:

- Oferta de terneros muy escasa, aún para esta época en que no suelen abundar a lo que se suma el buen estado de los campos que favorece la retención.
- Demanda sostenida por terneros de invernada, a la que contribuye la necesidad del productor de posicionarse en hacienda para no descapitalizarse.
- El retraso en los engordes a corral como consecuencia de los excesos hídricos del otoño-invierno, hizo que saliera mucha hacienda gorda de los corrales a mediados de primavera tirando los precios hacia abajo.
- El consumo de carne bovina se mantiene flojo debido a que el mercado está bien abastecido (el consumo de carnes totales [bovina + porcina + aviar] está en un pico histórico, superando los 115 kg y se genera sustitución de carne bovina por las otras).
- Bajos costos de alimentación: Se suma a la buena oferta de pasto, el precio del maíz, que en pesos corrientes es similar al de 24 meses atrás.
- El bajo precio de los granos en general y la inestabilidad climática generan perspectivas desfavorables para la agricultura y un revalorizado interés por la actividad ganadera.

La recuperación de precios del novillo se espera -como ya es habitual- para el inicio del otoño aunque es posible que la relación ternero-novillo no vuelva a los niveles normales si se produce una zafra de terneros inferior a la normal.

Mientras tanto, los resultados (netos) económicos de la invernada y el feed-lot son negativos para la casi totalidad de los modelos analizados, al tiempo que los modelos de cría presentan muy buenos indicadores de rentabilidad.

A raíz de algunas consultas que hemos recibido respecto de los precios del maíz utilizados para calcular los resultados del feedlot, decidimos presentar los mismos con las dos variantes de precios: a) maíz de producción propia valuado a costo de oportunidad y b) maíz comprado valuado a precio de mercado.

Por último, deseamos, como siempre, agradecer a las instituciones y a los actores del sector ganadero que continuamos consultando y nos brindan desinteresadamente sus conocimientos y opinión, posibilitando la retroalimentación necesaria para que este proyecto funcione.

MODELIZACIÓN PROPUESTA

METODOLOGÍA DE TRABAJO: Se representaron las principales actividades ganaderas bovinas de producción de carne que se desarrollan actualmente en el país mediante los esquemas tecnológicos predominantes en cada región ganadera. A partir de un conjunto de indicadores se generaron los modelos técnico-económicos que permiten realizar comparaciones regionales y por actividad.

A grandes rasgos, la modelización se realizó mediante los siguientes pasos:

1. Se definieron las regiones ganaderas a modelizar.
2. Se clasificaron las actividades ganaderas en tres grandes agrupamientos: Cría, Invernada y Ciclo Completo.
3. Se identificaron los sistemas productivos predominantes (SPP) en cada región.
4. Se construyeron los modelos, a partir de variables de estructura, esquemas tecnológicos y coeficientes técnicos que representen a los SPP.
5. Se confeccionó el soporte computacional para insertar los modelos.
6. Se construyó la base de precios de insumos y productos para la determinación de los resultados económicos.
7. Se obtuvieron los resultados técnico-económicos para las siguientes regiones. (entre paréntesis, el número de modelos para la región, cuando se trata de más de uno).

MODELOS DE CRIA

- Cuenca del Salado (3)
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco-Formosa Este (3)
- Chaco-Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa-San Luis Semiárida
- La Pampa-San Luis Árida

MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro-Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana subhúmeda
- Buenos Aires Centro-Sudoeste

MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana subhúmeda (2)
- Islas de Entre Ríos (2)
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro

El listado de los departamentos que comprende cada región ganadera, así como un mayor grado de detalle en cuanto a la metodología empleada, puede hallarse en el apartado “Modelización: Aspectos metodológicos”.

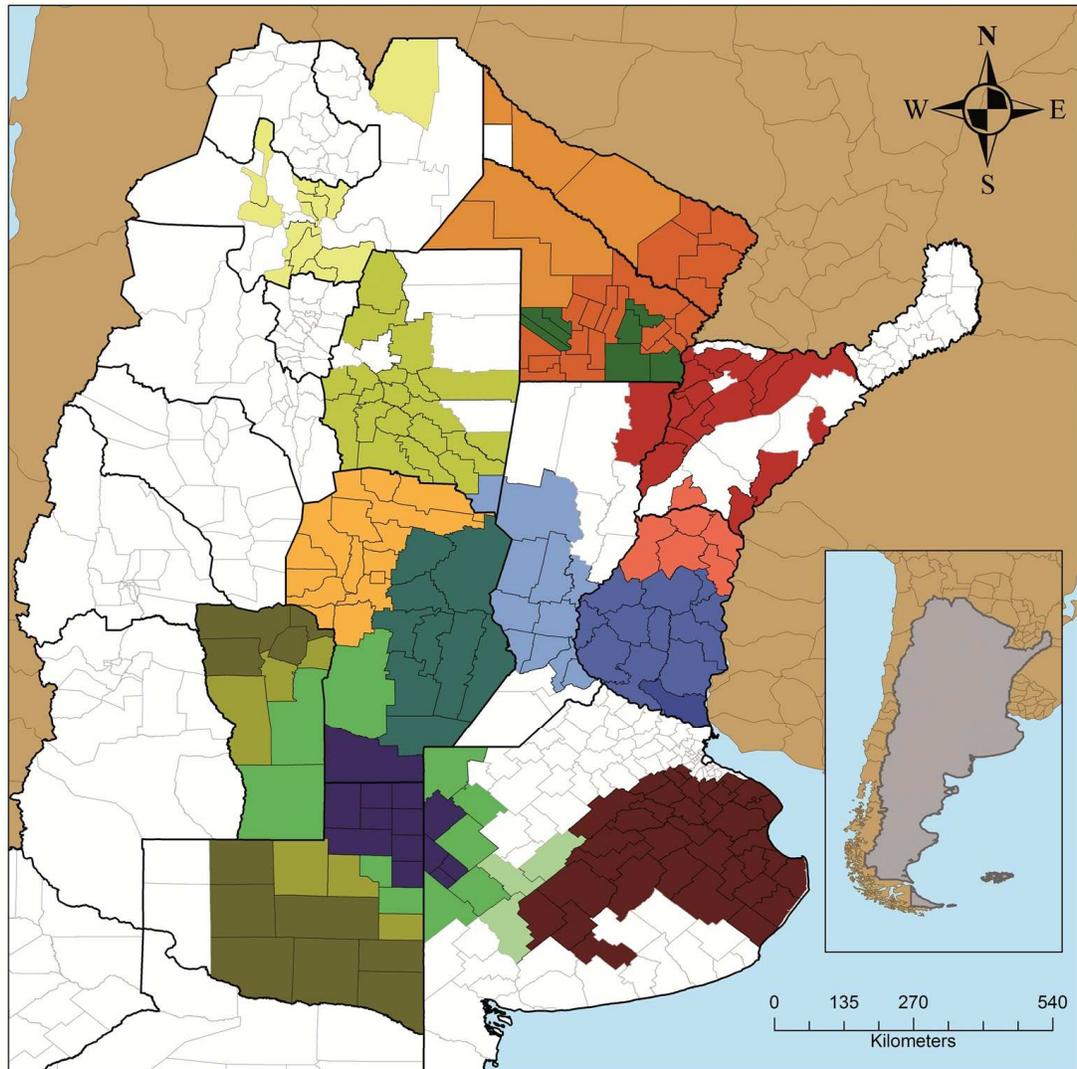
En cuanto a modelos de empresa agrícola-ganadera, se confeccionaron 2 modelos con dos rotaciones cada uno para las siguientes regiones:

- Centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires (2).
- Zona pampeana Subhúmeda (2), provincias de Buenos Aires, Córdoba y La Pampa.

De esta manera, se obtuvieron indicadores económicos para 4 modelos de empresa.



MAPA DE REGIONES GANADERAS



MODELOS DE CRIA

- Cuenca del salado y depresión de la pradera
- Corrientes
- Entre Ríos Norte
- Chaco - Formosa Este
- Chaco - Formosa Oeste
- Córdoba Norte
- Salta
- Santiago del Estero
- La Pampa - San Luis Semiárida
- La Pampa - San Luis Árida

MODELOS DE CICLO COMPLETO

- Córdoba Centro - Sur
- Chaco Húmedo
- Pampeana Subhúmeda
- Buenos Aires Centro - Sudoeste

MODELOS DE INVERNADA

- Pampeana Subhúmeda
- Islas de Entre Ríos
- Entre Ríos Sur
- Santa Fe Centro



INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

MODELOS DE CRÍA





Mes de actualización: Nov-2014

Cría Cuenca Salado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,58	cab/ha
Vacas	260	cabezas
Destete	72%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,74	cab/ha
	276	kg/ha
	0,56	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	92,1	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	24,73	
Ternera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	95%	428 has
Praderas	5%	23 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	39	447	17.414	12,08	210.285	467
Vacas conserva	4	380	1.520	9,85	14.964	33
Toros rechazo	2	570	1.140	12,11	13.805	31
Terneras	37	170	6.290	24,37	153.287	341
Terneros	94	175	16.450	24,73	406.809	904
Ventas Totales/año	176	243	42.814	18,67	799.151	1.776
Gastos de comercialización		6,8%		1,27	54.335	121
Compras de toros	2	650	1.300	24,92	32.400	72
INGRESO NETO					17,16	712.416
						1.583

COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	148	190	1,15	49.405	110
Sanidad	68	87	0,53	22.636	50
Alimentación	26	34	0,20	8.738	19
Costos Directos Totales	241	311	1,89	80.779	180
Estructura e impuestos	451	581	3,53	151.119	336
Amortizaciones	113	146	0,89	37.904	84
Costos Indirectos Totales	565	727	4,42	189.023	420
COSTO TOTAL	806	1.038	6,30	269.802	600

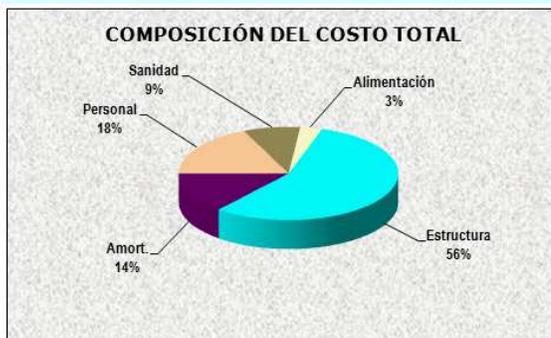
RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.887	2.429	15,23	631.637	1.404
RESULTADO NETO	1.322	1.702	10,68	442.614	984

Rentabilidad sobre capital sin tierra **16,6%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **23.771**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **8,33**



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Cría Cuenca Salado mejorado

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	450	has
Carga de vientres	0,91	cab/ha
Vacas	410	cabezas
Destete	80%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	1,21	cab/ha
	453	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	35%	
Producción de carne	156,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

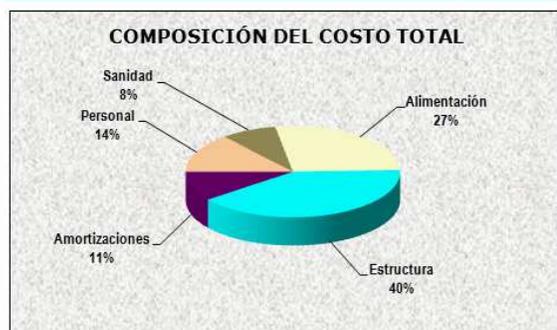
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	\$/kg
Ternera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	\$/cab
Toro compra	15.000	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	297 has
Praderas	26%	117 has
Verdeos de invierno	6%	27 has
Verdeos de verano	2%	9 has
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	50	447	22.325	12,08	269.597	599
Vacas conserva	21	380	7.980	9,85	78.563	175
Toros rechazo	3	570	1.710	12,11	20.708	46
Terneras	70	160	11.200	24,37	272.944	607
Terneros	164	180	29.520	24,73	730.030	1.622
Ventas Totales/año	308	236	72.735	18,86	1.371.842	3.049
Gastos de comercialización		6,77%		1,28	92.858	206
Compras de toros	3	650	1.950	24,92	48.600	108
INGRESO NETO				17,38	1.230.383	2.734

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	124	165	0,93	67.520	150
Sanidad	74	99	0,56	40.563	90
Alimentación	240	319	1,80	130.736	291
Costos Directos Totales	438	582	3,28	238.819	531
Estructura e impuestos	356	474	2,67	194.383	432
Amortizaciones	93	123	0,70	50.588	112
Costos Indirectos Totales	449	597	3,37	244.970	544
COSTO TOTAL	887	1.180	6,65	483.790	1.075

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.818	2.418	14,04	991.564	2.203
RESULTADO NETO	1.369	1.821	10,57	746.594	1.659
Rentabilidad sobre capital sin tierra	19,0%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	23.771				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	8,60				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Cría Cuenca Salado Chico

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	175	has
Carga de vientres	0,40	cab/ha
Vacas	70	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	18%	
Edad 1º servicio	27	meses
Carga	0,50	cab/ha
	184	kg/ha
	0,37	EV/ha
Eficiencia de stock	32%	
Producción de carne	58,8	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

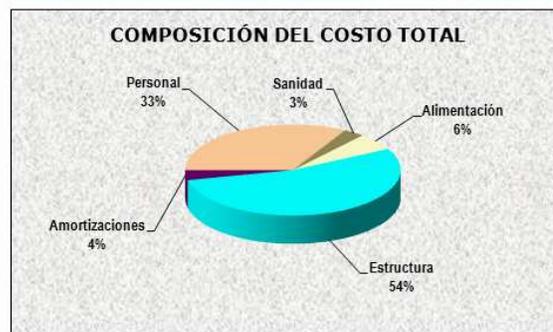
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	
Tenera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	\$ /kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	95%	166 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	5%	9 has
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	5	447	2.233	12,08	26.960	154
Vacas conserva	4	380	1.520	9,85	14.964	86
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	39
Terneras	12	170	2.040	24,37	49.715	284
Terneros	25	175	4.375	24,73	108.194	618
Ventas Totales/año	47	228	10.738	19,25	206.735	1.181
Gastos de comercialización		6,74%		1,30	13.926	80
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	93
INGRESO NETO				17,51	176.609	1.009

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	567	706	4,60	49.405	282
Sanidad	54	67	0,44	4.717	27
Alimentación	104	130	0,85	9.081	52
Costos Directos Totales	725	903	5,89	63.204	361
Estructura e impuestos	928	1.156	7,54	80.947	463
Amortizaciones	61	76	0,49	5.303	30
Costos Indirectos Totales	989	1.232	8,03	86.250	493
COSTO TOTAL	1.714	2.135	13,92	149.453	854

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.300	1.620	11,03	113.406	648
RESULTADO NETO	311	388	2,64	27.156	155
Rentabilidad sobre capital sin tierra	4,9%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	23.771				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	16,72				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Cría Entre Ríos Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	500	has
Carga de vientres	0,46	cab/ha
Vacas	230	cabezas
Destete	67%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	18	meses
Carga	0,55	cab/ha
	204	kg/ha
	0,41	EV/ha
Eficiencia de stock	34%	
Producción de carne	68,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,25	
Ternera invernada	22,65	
Vaca gorda	11,70	\$ /kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	500 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	32	428	13.680	11,70	160.056	320
Vacas conserva	11	361	3.971	9,85	39.094	78
Toros rechazo	2	570	1.140	12,11	13.805	28
Terneras	24	160	3.840	22,65	86.957	174
Terneros	77	165	12.705	24,25	308.033	616
Ventas Totales/año	146	242	35.336	17,20	607.945	1.216
Gastos de comercialización		6,96%		1,20	42.285	85
Compras de toros	2	650	1300	24,92	32.400	65
INGRESO NETO				15,67	533.261	1.067

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	207	247	1,61	56.816	114
Sanidad	54	65	0,42	14.873	30
Alimentación	59	70	0,46	16100	32
Costos Directos Totales	319	382	2,48	87.789	176
Estructura e impuestos	430	515	3,35	118.356	237
Amortizaciones	128	153	0,99	35.103	70
Costos Indirectos Totales	558	667	4,34	153.459	307
COSTO TOTAL	877	1049	6,83	241.248	482

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.620	1.937	13,05	445.471	891
RESULTADO NETO	1.062	1.270	8,55	292.012	584

Rentabilidad sobre capital sin tierra	13,0%
Valor de la Tierra (\$/ha)	12.373
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	8,94



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Cría Corrientes

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	1.000	has
Carga de vientres	0,32	cab/ha
Vacas	320	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,44	cab/ha
	162	kg/ha
	0,32	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	40,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS

Termino invernada	24,25	
Termera invernada	22,65	
Vaca gorda	11,70	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	1000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	34	428	14.535	11,70	170.060	170
Vacas conserva	11	361	3.971	9,85	39.094	39
Toros rechazo	2	570	1.140	12,11	13.805	14
Termeras	0	#DIV/0!	6.000	22,65	135.870	136
Termeros	104	160	16.640	24,25	403.437	403
Ventas Totales/año	151	280	42.286	18,03	762.266	762
Gastos de comercialización			7,15%	1,29	54.473	54
Compras de toros	2	650	1300	24,92	32.400	32
INGRESO NETO				16,48	675.393	675

COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	181	247	1,87	79.048	79
Sanidad	54	74	0,56	23.597	24
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	235	321	2,43	102.646	103
Estructura e impuestos	339	462	3,49	147.684	148
Amortizaciones	88	119	0,90	38.194	38
Costos Indirectos Totales	426	581	4,40	185.878	186
COSTO TOTAL	661	902	6,82	288.524	289

RESULTADOS ECONÓMICOS

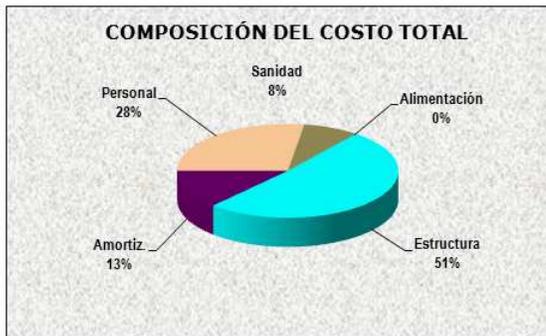
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.313	1.790	14,10	572.747	573
RESULTADO NETO	887	1.209	9,52	386.869	387

Rentabilidad sobre capital sin tierra 12,5%

Valor de la Tierra (\$/ha) 12.373

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) 8,88

COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Cría Chaco-Formosa Este

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	150	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	22%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,29	cab/ha
	108	kg/ha
	0,22	EV/ha
Eficiencia de stock	26%	
Producción de carne	28,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Termino invernada	24,25	
Termera invernada	22,65	
Vaca gorda	11,70	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	700 ha
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	17	428	7.268	11,70	85.030	121,47
Vacas conserva	7	361	2.527	9,85	24.878	35,54
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	9,86
Termeras	12	160	1.920	22,65	43.478	62,11
Termeros	45	180	8.100	24,25	196.385	280,55
Ventas Totales/año	82	249	20.385	17,50	356.674	510
Gastos de comercialización		7,16%		1,25	25.551	37
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	23
INGRESO NETO				15,96	314.922	450

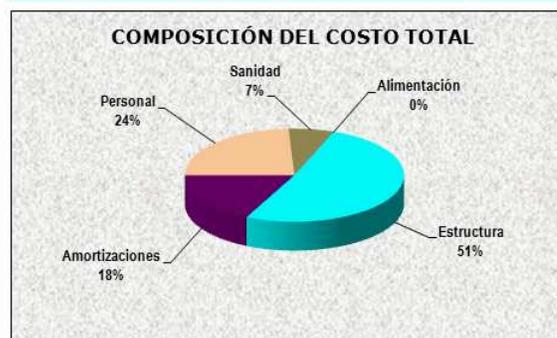
COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	244	329	2,42	49.405	71
Sanidad	68	91	0,67	13.687	20
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	312	421	3,10	63.092	90
Estructura e impuestos	519	700	5,15	105.054	150
Amortizaciones	180	243	1,79	36.468	52
Costos Indirectos Totales	699	943	6,94	141.522	202
COSTO TOTAL	1.011	1.364	10,04	204.614	292

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.244	1.679	12,85	251.830	360
RESULTADO NETO	545	735	5,63	110.308	158

Rentabilidad sobre capital sin tierra 5,4%

Valor de la Tierra (\$/ha) 5.760

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) 12,09



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2014

Cría Chaco-Formosa Oeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	860	has
Carga de vientres	0,15	cab/ha
Vacas	130	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,20	cab/ha
	75	kg/ha
	0,15	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	18,9	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	24,25	
Temera invernada	22,65	
Vaca gorda	11,70	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	860 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	11	428	4.703	11,70	55.019	64
Vacas conserva	7	361	2.527	9,85	24.878	29
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	8
Terneras	13	160	2.080	22,65	47.102	55
Terneros	39	180	7.020	24,25	170.200	198
Ventas Totales/año	71	238	16.900	17,99	304.102	354
Gastos de comercialización		7,14%		1,29	21.721	25
Compras de toros	1	650	650	25,15	16.350	19
INGRESO NETO				16,37	266.031	309

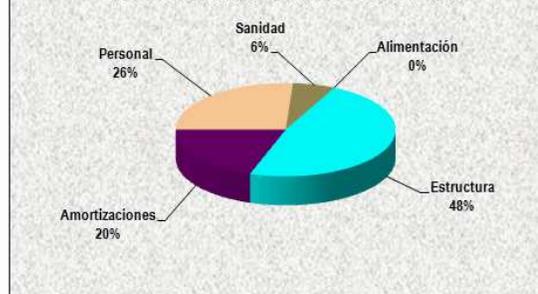
COSTO

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	284	380	2,92	49.405	57
Sanidad	68	90	0,70	11.760	14
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	352	470	3,62	61.165	71
Estructura e impuestos	523	700	5,38	90.986	106
Amortizaciones	215	288	2,21	37.427	44
Costos Indirectos Totales	738	988	7,60	128.413	149
COSTO TOTAL	1090	1.458	11,22	189.578	220

RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1178	1576	12,63	204.866	238
RESULTADO NETO	440	588	4,71	76.453	89
Rentabilidad sobre capital sin tierra	4,0%				
Valor de la Tierra (\$/ha)		3.413			
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)		13,47			

COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2014

Cría Córdoba Norte

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	825	has
Carga de vientres	0,20	cab/ha
Vacas	165	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,26	cab/ha
	95	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	29,7	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,20	
Ternera invernada	22,85	
Vaca gorda	11,70	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

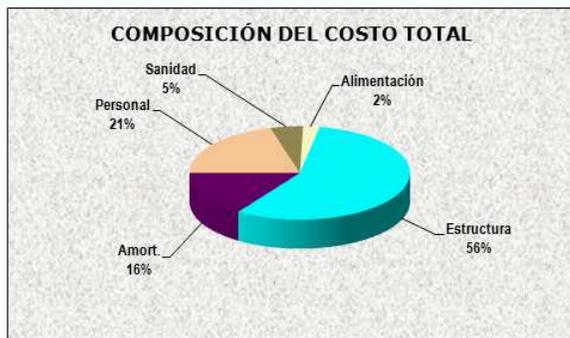
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	825 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	22	428	9.405	11,70	110.039	133
Vacas conserva	9	361	3.249	9,85	31.986	39
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	8
Terneras	14	170	2.380	22,85	54.383	66
Terneros	54	180	9.720	23,20	225.504	273
Ventas Totales/año	100	253	25.324	16,93	428.815	520
Gastos de comercialización				1,24	31.506	38
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	20
INGRESO NETO				15,45	381.108	462

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	235	299	1,95	49.405	60
Sanidad	54	69	0,45	11.390	14
Alimentación	27	35	0,23	5.775	7
Costos Directos Totales	316	403	2,63	66.570	81
Estructura e impuestos	640	817	5,32	134.748	163
Amortizaciones	177	226	1,47	37.226	45
Costos Indirectos Totales	817	1.042	6,79	171.974	208
COSTO TOTAL	1.133	1.446	9,42	238.544	289

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.494	1.906	12,86	314.538	381
RESULTADO NETO	677	864	5,83	142.564	173

Rentabilidad sobre capital sin tierra	6,9%
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.200
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	11,30



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2014

Cría Salta

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO

Superficie total	770	has
Carga de vientres	0,14	cab/ha
Vacas	110	cabezas
Destete	55%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,17	cab/ha
	65	kg/ha
	0,13	EV/ha
Eficiencia de stock	27%	
Producción de carne	17,3	kg/ha
Porcentaje toros	5%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS

Ternero invernada	23,20	
Ternera invernada	22,85	
Vaca gorda	11,70	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES

Campo Natural	100%	770 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO

Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	11,70	50.018	65
Vacas conserva	7	361	2.527	9,85	24.878	32
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	9
Termeras	8	160	1.280	22,85	29.248	38
Terneros	30	180	5.400	23,20	125.280	163
Ventas Totales/año	56	251	14.052	16,82	236.327	307
Gastos de comercialización		7,07%		1,19	16.706	22
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	21
INGRESO NETO				15,18	203.420	264

COSTO

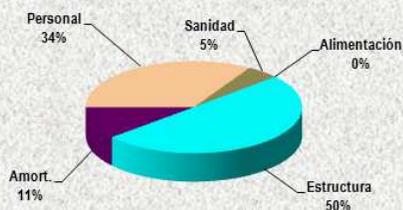
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	370	449	3,52	49.405	64
Sanidad	54	66	0,51	7.219	9
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	424	515	4,03	56.624	74
Estructura e impuestos	553	671	5,25	73.803	96
Amortizaciones	125	151	1,18	16.619	22
Costos Indirectos Totales	678	822	6,43	90.422	117
COSTO TOTAL	1102	1337	10,46	147.046	191

RESULTADOS ECONÓMICOS

	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1100	1335	11,01	146.796	191
RESULTADO NETO	422	512	4,23	56.374	73

Rentabilidad sobre capital sin tierra	5,9%
Valor de la Tierra (\$/ha)	3.413
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	12,81

COMPOSICIÓN DEL COSTO TOTAL



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2014

Cría La Pampa-San Luis Semiárida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	450	cabezas
Destete	70%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	24%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,28	cab/ha
	102	kg/ha
	0,21	EV/ha
Eficiencia de stock	33%	
Producción de carne	33,6	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	
Ternera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	85%	1785 has
Praderas	15%	315 has
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	62	428	26.505	12,08	320.074	152
Vacas conserva	21	361	7.581	9,85	74.635	36
Toros rechazo	3	570	1.710	12,11	20.708	10
Terneras	51	170	8.670	24,37	211.288	101
Terneros	158	180	28.440	24,73	703.321	335
Ventas Totales/año	295	247	72.906	18,24	1.330.027	633
Gastos de comercialización				1,27	92.683	44
Compras de toros	3	650	1950	24,92	48.600	23
INGRESO NETO				16,75	#####	566

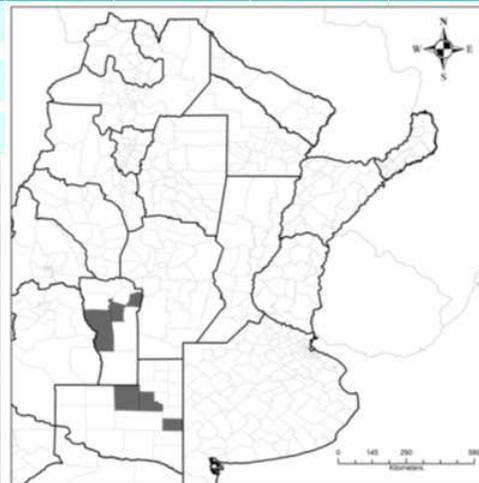
COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	248	319	1,97	143.480	68
Sanidad	54	70	0,43	31.343	15
Alimentación	321	413	2,55	185866	89
Costos Directos Totales	623	802	4,95	360.689	172
Estructura e impuestos	289	372	2,30	167.442	80
Amortizaciones	81	104	0,64	46.720	22
Costos Indirectos Totales	370	476	2,94	214.162	102
COSTO TOTAL	992	1277	7,88	574.851	274

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.429	1.840	11,73	828.055	394
RESULTADO NETO	1.060	1.364	8,70	613.893	292

Rentabilidad sobre capital sin tierra **14,9%**

Valor de la Tierra (\$/ha) **5.333**

Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda) **9,82**



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2014

Cría La Pampa-San Luis Árida

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	3.000	has
Carga de vientres	0,12	cab/ha
Vacas	350	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	23%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,15	cab/ha
	55	kg/ha
	0,11	EV/ha
Eficiencia de stock	31%	
Producción de carne	17,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	
Ternera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	
Vaca conserva	9,85	\$/kg
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

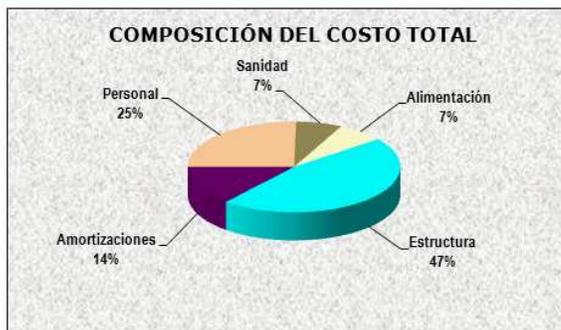
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	3000 has
Praderas	-	-
Verdeos de invierno	-	-
Verdeos de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	38	428	16.245	12,08	196.175	65
Vacas conserva	25	361	9.025	9,85	88.851	30
Toros rechazo	3	475	1.425	12,11	17.257	6
Terneras	33	170	5.610	24,37	136.716	46
Terneros	114	180	20.520	24,73	507.460	169
Ventas Totales/año	213	248	52.825	17,92	946.458	315
Gastos de comercialización				1,40	74.007	25
Compras de toros	3	650	1950	24,92	48.600	16
INGRESO NETO				16,19	823.851	275

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	195	247	1,64	86.459	29
Sanidad	54	68	0,45	23.967	8
Alimentación	55	70	0,46	24.500	8
Costos Directos Totales	305	386	2,55	134.926	45
Estructura e impuestos	359	454	3,01	158.851	53
Amortizaciones	108	136	0,90	47.753	16
Costos Indirectos Totales	466	590	3,91	206.604	69
COSTO TOTAL	771	976	6,47	341.530	114

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.555	1.968	13,51	688.925	230
RESULTADO NETO	1.089	1.378	9,46	482.321	161

Rentabilidad sobre capital sin tierra	14,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	1.764
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	8,79



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Cría Santiago del Estero

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	560	has
Carga de vientres	0,21	cab/ha
Vacas	115	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
	0,25	cab/ha
Carga	94	kg/ha
	0,19	EV/ha
Eficiencia de stock	29%	
Producción de carne	27,0	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

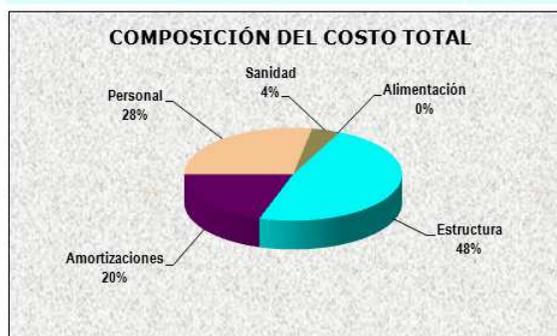
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	23,20	
Ternera invernada	22,85	
Vaca gorda	12,08	
Vaca conserva	9,85	\$/kg
Vaquillona recria	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	560 has
Praderas	-	-
Verdes de invierno	-	-
Verdes de verano	-	-
Rastrojos	-	-

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	10	428	4.275	12,08	51.625	92
Vacas conserva	7	361	2.527	9,85	24.878	44
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	12
Terneras	12	170	2.040	22,85	46.614	83
Terneros	35	180	6.300	23,20	146.160	261
Ventas Totales/año	65	242	15.712	17,58	276.180	493
Gastos de comercialización		7,15%		1,26	19.750	35
Compras de toros	1	650	650	25,15	16.350	29
INGRESO NETO				15,94	240.080	429

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	354	430	3,14	49.405	88
Sanidad	54	66	0,48	7.542	13
Alimentación	0	0	0,00	0	0
Costos Directos Totales	408	495	3,62	56.947	102
Estructura e impuestos	612	742	5,43	85.303	152
Amortizaciones	255	309	2,26	35.537	63
Costos Indirectos Totales	867	1.051	7,69	120.840	216
COSTO TOTAL	1.275	1.546	11,32	177.787	317

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.314	1.592	12,12	183.133	327
RESULTADO NETO	447	542	4,12	62.293	111
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,6%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.304				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	13,61				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

MODELOS DE CICLO COMPLETO



Mes de actualización: Nov-2014

Ciclo Completo Pampeana Subhúmeda

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	2.100	has
Carga de vientres	0,29	cab/ha
Vacas	600	cabezas
Destete	75%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,50	cab/ha
	176	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	63,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	\$/kg
Ternera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recria	18,28	\$/cab
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	
Vaquillona gorda	15,78	\$/kg
Novillo gordo	16,70	

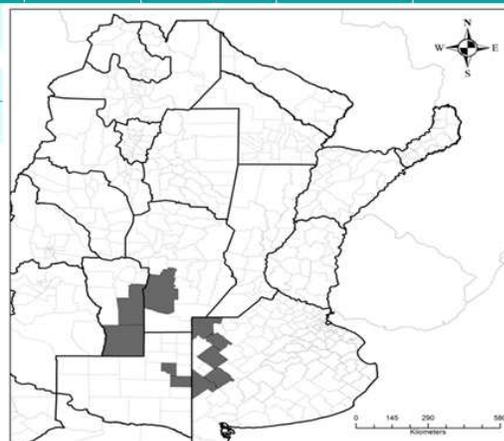
DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	84%	1764 has
Praderas	16%	336 has
Verdeos de invierno	-	--
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO							
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha	
Vacas gordas	68	447	30.362	12,08	366.652	175	
Vacas conserva	17	380	6.460	9,85	63.599	30	
Toros rechazo	5	618	3.088	12,11	37.390	18	
Terneras	29	170	4.930	24,37	120.144	57	
Terneros	68	180	12.240	24,73	302.695	144	
Vaquillonas recria / engorde	77	295	22.677	15,78	357.812	170	
Novillos Invernada	152	371	56.316	16,70	940.421	448	
Ventas Totales/año	416	327	136.072		2.188.713	1.042	
Gastos de comercialización		7,4%		0,97	132.440	63	
Compras de toros	5	650	3.250	24,92	81.000	39	
INGRESO NETO					14,65	1.945.673	927

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha	
Personal	225	396	1,75	237.554	113	
Sanidad	55	97	0,43	58.096	28	
Alimentación	330	580	2,56	348.180	166	
Gastos Directos Totales	610	1.073	4,73	643.830	307	
Estructura e impuestos	240	422	1,86	253.207	121	
Amortizaciones	59	103	0,46	62.075	30	
Gastos Indirectos Totales	298	525	2,32	315.282	150	
COSTO TOTAL	908	1.599	7,05	959.113	457	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	1.232	2.170	9,92	1.301.843	620
RESULTADO NETO	934	1.644	7,60	986.561	470

Rentabilidad sobre capital sin tierra	14,5%
Valor de la Tierra (\$/ha)	5.333
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	8,62



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Ciclo Completo Córdoba Centro-Sur

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	330	has
Carga de vientres	0,67	cab/ha
Vacas	220	cabezas
Destete	65%	
Edad al destete	6	meses
Reposición	19%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	1,12	cab/ha
	397	kg/ha
	0,91	EV/ha
Eficiencia de stock	40%	
Producción de carne	157,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

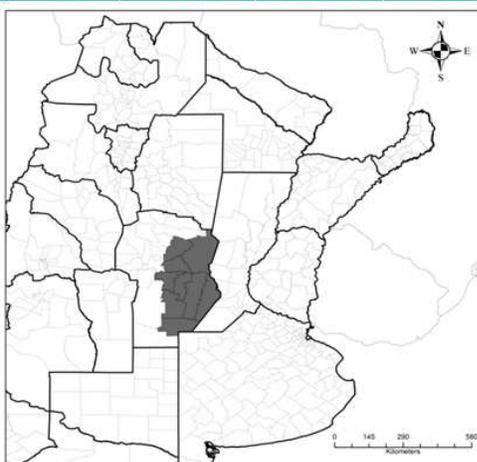
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	
Termera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	15,78	\$/kg
Novillo gordo	16,41	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	50%	165 has
Praderas	30%	99 has
Verdeos de invierno	15%	49,5 has
Verdeos de verano	5%	16,5 has
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	30	447	13.395	12,08	161.758	490
Vacas conserva	3	380	1.140	9,85	11.223	34
Toros rechazo	2	618	1.235	12,11	14.956	45
Terneras	1	160	160	24,37	3.899	12
Vaquillonas recría / engorde	28	304	8.512	15,78	134.311	407
Novillos Invernada	70	409	28.595	16,41	469.330	1.422
Ventas Totales/año	134	396	53.037		795.477	2.411
Gastos de comercialización		7,2%		1,07	56.994	173
Compras de toros	2	650	1.300	24,92	32.400	98
INGRESO NETO				13,64	705.810	2.139

COSTIO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	401	674	2,79	148.181	449
Sanidad	55	92	0,38	20.324	62
Alimentación	481	809	3,35	177.924	539
Gastos Directos Totales	937	1.575	6,53	346.430	1.050
Estructura e impuestos	457	767	3,18	168.729	511
Amortizaciones	126	211	0,88	46.408	141
Gastos Indirectos Totales	582	978	4,06	215.137	652
COSTO TOTAL	1.520	2.553	10,59	561.567	1.702

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	973	1.634	7,11	359.381	1.089
RESULTADO NETO	390	656	3,05	144.244	437
Rentabilidad sobre capital sin tierra	4,8%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	35.839				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	12,27				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Ciclo Completo Chaco Húmedo

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	900	has
Carga de vientres	0,22	cab/ha
Vacas	200	cabezas
Destete	60%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	36	meses
Carga	0,53	cab/ha
	182	kg/ha
	0,40	EV/ha
Eficiencia de stock	25%	
Producción de carne	46,3	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

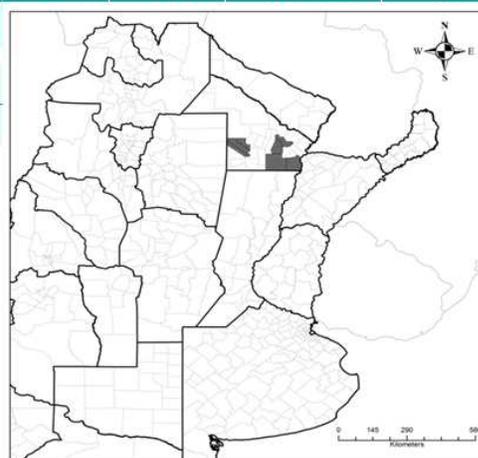
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,25	
Ternera invernada	22,65	
Vaca gorda	12,08	\$/kg
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	
Toro compra	15.000	\$/cab
Vaquillona gorda	15,78	\$/kg
Novillo gordo	14,28	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	100%	900 has
Praderas	0%	--
Verdeos de invierno	0%	--
Verdeos de verano	0%	--
Rastrojos	0%	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	23	447	10.270	12,08	124.014	138
Vacas conserva	6	380	2.280	9,85	22.447	25
Toros rechazo	2	570	1.140	12,11	13.805	15
Terneras	3	140	420	22,65	9.511	11
Vaquillonas recría / engorde	15	304	4.560	15,78	71.957	80
Novillos Invernada	55	437	24.035	14,28	343.244	381
Ventas Totales/año	104	411	42.705		584.978	650
Gastos de comercialización		7,5%		1,01	43.160	48
Compras de toros	2	650	1.300	24,92	32.400	36
INGRESO NETO					12,29	508.752
						565

COSTO						
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha	
Personal	346	827	3,87	165.436	184	
Sanidad	55	132	0,62	26.307	29	
Alimentación	0	0	0,00	0	0	
Gastos Directos Totales	401	959	4,49	191.743	213	
Estructura e impuestos	308	736	3,45	147.192	164	
Amortizaciones	103	246	1,15	49.223	55	
Gastos Indirectos Totales	411	982	4,60	196.415	218	
COSTO TOTAL	812	1.941	9,09	388.158	431	

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	663	1.585	7,80	317.009	352
RESULTADO NETO	252	603	3,20	120.594	134
Rentabilidad sobre capital sin tierra	3,5%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	5.760				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	10,86				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Ciclo Completo Buenos Aires Centro-Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	380	has
Carga de vientres	0,50	cab/ha
Vacas	190	cabezas
Destete	69%	
Edad al destete	8	meses
Reposición	20%	
Edad 1º servicio	24	meses
Carga	0,93	cab/ha
	323	kg/ha
	0,39	EV/ha
Eficiencia de stock	36%	
Producción de carne	117,2	kg/ha
Porcentaje toros	4%	
Desbaste	5%	

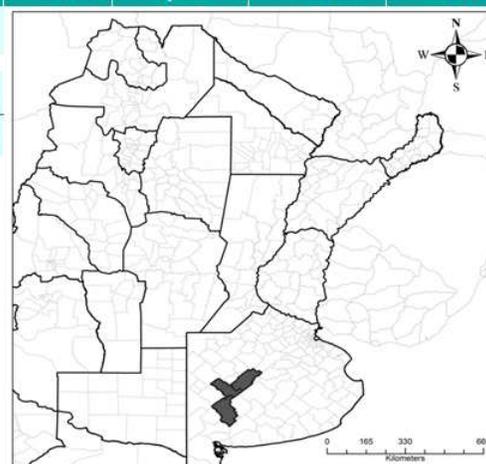
PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Ternero invernada	24,73	\$ /kg
Ternera invernada	24,37	
Vaca gorda	12,08	
Vaca conserva	9,85	
Vaquillona recría	15,78	
Toro venta	12,11	\$ /cab
Toro compra	15.000	
Vaquillona invernada	15,78	\$ /kg
Novillo	16,70	

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES		
Campo Natural	66%	250 has
Praderas	26%	100 has
Verdeos de invierno	8%	30 has
Verdeos de verano	-	--
Rastrojos	-	--

INGRESO NETO						
Ventas por Categoría	cab	kg/cab	kg	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Vacas gordas	26	447	11.609	12,08	140.190	369
Vacas conserva	3	380	1.140	9,85	11.223	30
Toros rechazo	1	570	570	12,11	6.903	18
Vaquillonas recría / engorde	26	295	7.657	15,78	120.820	318
Novillos Invernada	63	390	24.539	16,70	409.768	1.078
Ventas Totales/año	119	382	45.515		688.904	1.813
Gastos de comercialización		7,5%		1,14	51.668	136
Compras de toros	1	650	650	24,92	16.200	43
INGRESO NETO				13,84	621.037	1.634

COSTO					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg vend	\$	\$/ha
Personal	418	773	3,23	146.804	386
Sanidad	55	102	0,42	19.333	51
Alimentación	377	697	2,91	132.493	349
Gastos Directos Totales	850	1.572	6,56	298.630	786
Estructura e impuestos	545	1.008	4,21	191.562	504
Amortizaciones	130	241	1,00	45.715	120
Gastos Indirectos Totales	675	1.249	5,21	237.277	624
COSTO TOTAL	1.525	2.821	11,77	535.907	1.410

RESULTADOS ECONÓMICOS					
	\$/cab	\$/vientre	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	917	1.697	7,24	322.407	848
RESULTADO NETO	242	448	1,91	85.130	224
Rentabilidad sobre capital sin tierra	2,9%				
Valor de la Tierra (\$/ha)	33.279				
Costo kg bruto (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	13,27				



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



INDICADORES TÉCNICO - ECONÓMICOS

MODELOS DE INVERNADA





Mes de actualización: Nov-2014

Invernada Pampeana subhúmeda Media Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	500	has	Compras	Termeros	24,73
	1,64	cab/ha		Termeras	24,37
Carga	492	kg/ha	Ventas	Novillos	16,70
	1,44	EV/ha		Vaquillonas	15,78
Eficiencia de Stock	53%				
Producción de carne anual	260	kg/ha			
Producción por cabeza	159	kg/cab			
Proporción de cabezas (%)	-	100			
Peso entrada (kg/cab)	-	180			
Peso salida (kg/cab)	-	399			
Tiempo engorde (meses)	-	15,8			
ADPV (gramos/cab/día)	-	500			
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	2.163	
Verdeos de Invierno	1.194	\$/ha
Verdeos de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	20%	100 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	80%	400 has
Campo natural	0%	0 has
Rastrojos	0%	0 has

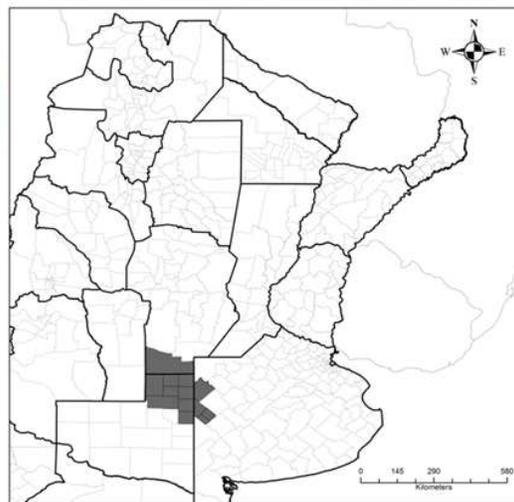
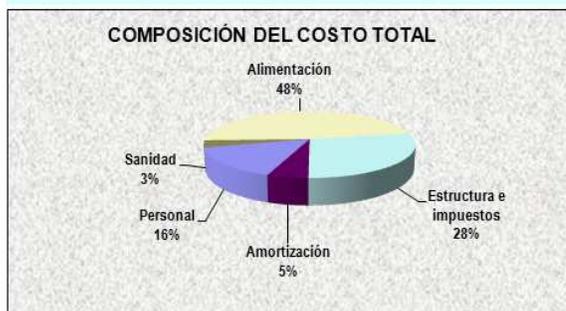
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	607	399	242.193	16,70	4.044.381	8.089
Total Ventas	607	399	242.193	16,70	4.044.381	8.089
Gastos de comercialización ventas				7,0%	283.107	566
Compras						
Termeros	623	180	112.140	24,73	2.773.222	5.546
Total Compras	623	180	112.140	24,73	2.773.222	5.546
Gastos de comercialización compras				6,5%	180.259	361
INGRESO NETO TOTAL				3,34	807.793	1.616

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	229	0,78	188.149	376	
Sanidad	51	0,17	41.983	84	
Total Alimentación	707	2,39	579.803	1160	
Costos Directos Totales	989	3,34	809.934	1.620	
Estructura e Impuestos	417	1,41	341.963	684	
Amortizaciones	80	0,27	65.946	132	
Costos Indirectos Totales	497	1,68	407.909	816	
COSTO TOTAL	1.487	5,03	1.217.843	2.436	

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	-3	-0,01	-2.142	-4
RESULTADO NETO	-500	-1,69	-410.051	-820

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	-7,3%
Valor de la Tierra (\$/ha)	38.399

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	17,22



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Invernada Pampeana subhúmeda Alta Producción

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORIAS			
Superficie total	500	has	Compras	Terneros	24,73	\$ /kg
	2,80	cab/ha		Terneras	24,37	
Carga	847	kg/ha	Ventas	Novillos	16,70	
	2,71	EV/ha		Vaquillonas	15,78	
Eficiencia de Stock	71%		Costos de implantación forrajes			
Producción de carne anual	605	kg/ha	Implantación de pasturas	2.163	\$ /ha	
Producción por cabeza	216	kg/cab	Verdeos de Invierno	1.194		
			Verdeos de Verano	0		
			Distribución de superficies			
Proporción de cabezas (%)	-	100	Verdeos de invierno	30%	150 has	
Peso entrada (kg/cab)	-	180	Verdeos de verano	0%	0 has	
Peso salida (kg/cab)	-	404	Praderas	70%	350 has	
Tiempo engorde (meses)	-	11,5	Campo natural	0%	0 has	
ADPV (gramos/cab/día)	-	700	Rastrojos	0%	0 has	
Desbaste (%)	5%					
Mortandad	2%					

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	1.373	404	554.349	16,70	9.257.070	18.514
Total Ventas	1.373	404	554.349	16,70	9.257.070	18.514
Gastos de comercialización ventas				7,0%	647.995	1.296
Compras						
Terneros	1.400	180	252.000	24,73	6.231.960	12.464
Total Compras	1.400	180	252.000	24,73	6.231.960	12.464
Gastos de comercialización compras				6,5%	405.077	810
INGRESO NETO TOTAL				3,56	1.972.037	3.944

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	202	0,51	282.223	564	
Sanidad	51	0,13	71.678	143	
Total Alimentación	1.002	2,53	1.402.741	2.805	
Costos Directos Totales	1.256	3,17	1.756.643	3.513	
Estructura e Impuestos	301	0,76	421.081	842	
Amortizaciones	47	0,12	65.946	132	
Costos Indirectos Totales	348	0,88	487.027	974	
COSTO TOTAL	1.604	4,05	2.243.670	4.487	

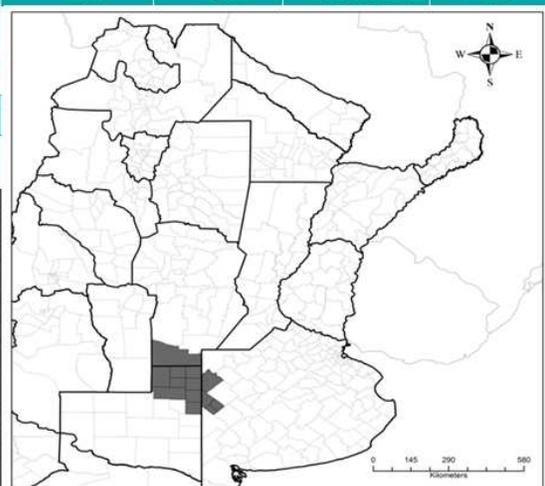
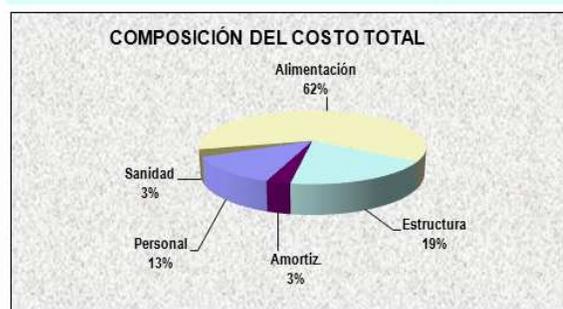
RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	154	0,39	215.395	431
RESULTADO NETO	-194	-0,49	-271.632	-543

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra -2,7%

Valor de la Tierra (\$/ha) 38.399

COSTO PRODUCCIÓN Campo Propio

Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda) 16,02



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Mes de actualización: Nov-2014

Invernada Santa Fe Centro

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO		
Superficie total	700	has
Carga	0,60	cab/ha
	189	kg/ha
	0,51	EV/ha
Eficiencia de Stock	40%	
Producción de carne anual	75	kg/ha
Producción por cabeza	126	kg/cab
		Vaquillonas
Proporción de cabezas (%)	-	100
Peso entrada (kg/cab)	-	180
Peso salida (kg/cab)	-	427,5
Tiempo engorde (meses)	-	22,2
ADPV (gramos/cab/día)	-	400
Desbaste (%)	5%	
Mortandad	2%	

PRECIOS DE CATEGORIAS			
Compras	Terberos	24,25	\$/kg
	Termeras	22,65	
Ventas	Novillos	16,70	
	Vaquillonas	15,78	

Costos de implantación forrajes		
Implantación de pasturas	872	\$/ha
Verdeos de Invierno	0	
Verdeos de Verano	0	

Distribución de superficies		
Verdeos de invierno	0%	0 has
Verdeos de verano	0%	0 has
Praderas	20%	140 has
Campo natural	80%	560 has
Rastrojos	0%	0 has

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	219	428	93.623	16,70	1.563.402	2.233
Total Ventas	219	428	93.623	16,70	1.563.402	2.233
Gastos de comercialización ventas				7,0%	109.438	156
Compras						
Terberos	227	180	40.860	24,25	990.651	1.415
Total Compras	227	180	40.860	24,25	990.651	1.415
Gastos de comercialización compras				6,5%	64.392	92
INGRESO NETO TOTAL				4,26	398.921	570

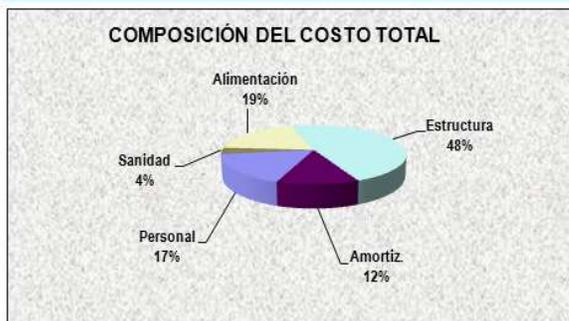
COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	224	1,00	94.074	134
Sanidad	46	0,21	19.353	28
Total Alimentación	248	1,11	104.241	149
Costos Directos Totales	520	2,32	217.669	311
Estructura e Impuestos	628	2,82	263.896	377
Amortizaciones	161	0,72	67.823	97
Costos Indirectos Totales	790	3,54	331.719	474
COSTO TOTAL	1310	5,87	549.388	785

RESULTADOS ECONOMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	432	1,94	181.252	259
RESULTADO NETO	-358	-1,61	-150.467	-215

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra -4,7%

Valor de la Tierra (\$/ha) 17.920

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	17,14



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Invernada Entre Ríos Sudoeste

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS		
Superficie total	340	has	Compras	Terneros	24,25
Carga	1,61	cab/ha		Terneras	22,65
	482	kg/ha	Ventas	Novillos	16,70
	1,44	EV/ha		Vaquillonas	15,78
Efficiencia de Stock	55%				
Producción de carne anual	266	kg/ha	Costos de implantación forrajes		
Producción por cabeza	165	kg/cab	Implantación de pasturas	1249	
			Verdeos de Invierno	929	\$/ha
			Verdeos de Verano	688	
			Distribución de superficies		
Proporción de cabezas (%)	34	66	Verdeos de invierno	15%	51 has
Peso entrada (kg/cab)	170	180	Verdeos de verano	30%	102 has
Peso salida (kg/cab)	333	437	Praderas	50%	170 has
Tiempo engorde (meses)	10,8	16,7	Campo natural	20%	68 has
ADPV (gramos/cab/día)	550	550	Rastrojos	0%	0 has
Desbaste (%)	5%				
Mortandad	2%				

INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	247	437	107.939	16,70	1.802.473	5.301
Vaquillonas	183	333	60.848	15,78	960.113	2.824
Total Ventas	430	393	168.787	16,37	2.762.586	8.125
Gastos de comercialización ventas				6,5%	179.568	528
Compras						
Terneros	259	180	46.620	24,25	1.130.302	3.324
Terneras	186	170	31.620	22,65	716.035	2.106
Total Compras	445	176	78.240	23,60	1.846.337	5.430
Gastos de comercialización compras				6,0%	110.780	326
INGRESO NETO TOTAL				3,71	625.901	1.841

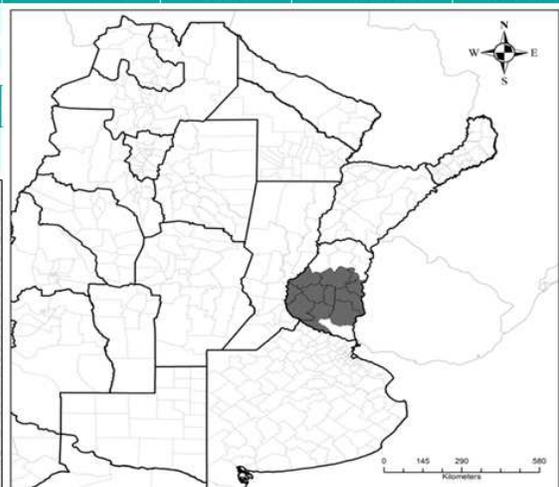
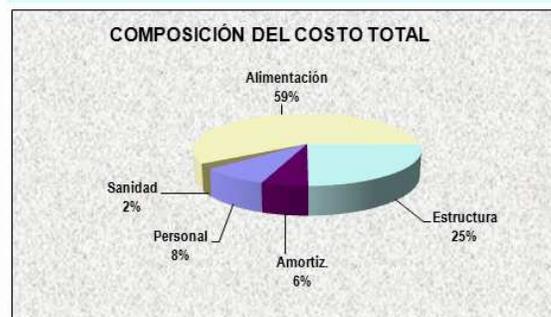
COSTO				
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal	172	0,56	94.074	277
Sanidad	46	0,15	25.224	74
Total Alimentación	1.194	3,87	653.673	1.923
Costos Directos Totales	1.414	4,58	772.971	2.273
Estructura e Impuestos	501	1,62	273.996	806
Amortizaciones	116	0,37	63.231	186
Costos Indirectos Totales	616	2,00	337.227	992
COSTO TOTAL	2.031	6,58	1.110.197	3.265

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	-269	-0,87	-147.070	-433
RESULTADO NETO	-885	-2,87	-484.297	-1.424

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra -11,7%

Valor de la Tierra (\$/ha) 31.572

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	18,17



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Invernada Entre Ríos Islas 1

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Superficie total	900	has	Compras	Termeros	24,25	\$ /kg
	0,40	cab/ha		Terneras	22,65	
Carga	132	kg/ha	Ventas	Novillos	16,41	
	0,36	EV/ha		Vaquillonas	15,78	
Eficiencia de Stock	39%		Costos de implantación forrajes			
Producción de carne anual	51	kg/ha	Implantación de pasturas	0	\$ /ha	
Producción por cabeza	129	kg/cab	Verdeos de Invierno	0		
			Verdeos de Verano	0		
			Distribución de superficies			
			Verdeos de invierno	0%	0 has	
			Verdeos de verano	0%	0 has	
			Praderas	0%	0 has	
			Campo natural	100%	900 has	
			Rastrojos	0%	0 has	

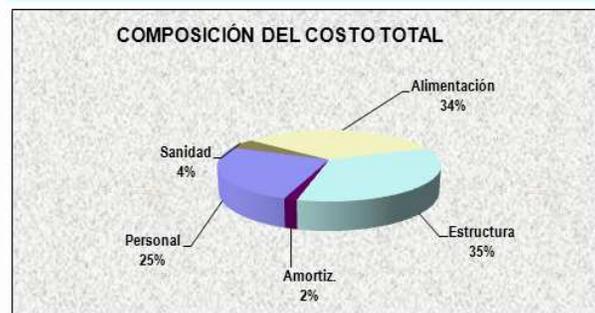
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	167	466	77.739	16,41	1.275.922	1.418
Total Ventas	167	466	77.739	16,41	1.275.922	1.418
Gastos de comercialización ventas				6,5%	82.935	92
Compras						
Termeros	185	170	31.450	24,25	762.505	847
Total Compras	185	170	31.450	24,25	762.505	847
Gastos de comercialización compras				6,0%	45.750	51
INGRESO NETO TOTAL				4,95	384.732	427

COSTO					
Detalle	\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha	
Personal	261	1,21	94.074	105	
Sanidad	46	0,21	16.588	18	
Total Alimentación	346	1,60	124.560	138	
Costos Directos Totales	657	3,03	235.223	261	
Estructura e Impuestos	355	1,64	127.730	142	
Amortizaciones	16	0,08	5.933	7	
Costos Indirectos Totales	371	1,72	133.663	149	
COSTO TOTAL	1029	4,75	368.885	410	

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	415	1,92	149.509	166
RESULTADO NETO	44	0,20	15.846	18

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	1,3%
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.773

COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	15,14



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

Invernada Entre Ríos Islas 2

CARACTERÍSTICAS DEL MODELO			PRECIOS DE CATEGORÍAS			
Superficie total	900	has	Compras	Terneros	24,25	\$ /kg
	0,40	cab/ha		Vacas	10,88	
Carga	140	kg/ha	Ventas	Novillos	16,41	
	0,36	EV/ha		Vacas	12,08	
Eficiencia de Stock	28%		Costos de implantación forrajes			
Producción de carne anual	38	kg/ha	Implantación de pasturas	0	\$ /ha	
Producción por cabeza	96	kg/cab	Verdeos de Invierno	0		
			Verdeos de Verano	0		
			Distribución de superficies			
Proporción de cabezas (%)	30	70	Verdeos de invierno	0%	0 has	
Peso entrada (kg/cab)	340	170	Verdeos de verano	0%	0 has	
Peso salida (kg/cab)	428	465,5	Praderas	0%	0 has	
Tiempo engorde (meses)	12,1	23,4	Campo natural	100%	900 has	
ADPV (gramos/cab/día)	300	450	Rastrojos	0%	0 has	
Desbaste (%)	5%					
Mortandad	5%					

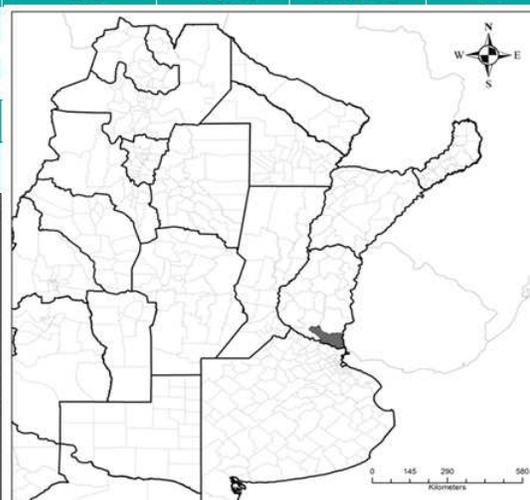
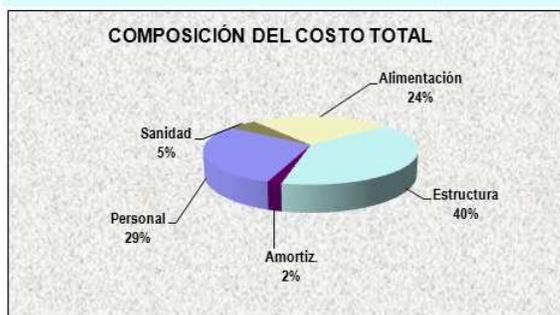
INGRESO NETO						
	Cabezas	Peso (kg/cab)	Kg totales	Precio bruto (\$/kg)	\$	\$/ha
Ventas						
Novillos	106	466	49.343	16,41	809.867	900
Vacas	102	428	43.605	12,08	526.574	585
Total Ventas	208	447	92.948	14,38	1.336.441	1.485
Gastos de comercialización ventas				6,5%	86.869	97
Compras						
Terneros	129	170	21.930	24,25	531.693	591
Vacas	107	340	36.380	10,88	395.900	440
Total Compras	236	247	58.310	15,91	927.593	1.031
Gastos de comercialización compras				6,0%	55.656	62
INGRESO NETO TOTAL				2,87	266.324	296

COSTO					
Detalle		\$/cab	\$/kg vend.	\$	\$/ha
Personal		261	1,01	94.074	105
Sanidad		46	0,18	16.588	18
Total Alimentación		220	0,85	79.200	88
Costos Directos Totales		530	2,04	189.863	211
Estructura e Impuestos		355	1,37	127.730	142
Amortizaciones		16	0,06	5.933	7
Costos Indirectos Totales		371	1,44	133.663	149
COSTO TOTAL		901	3,48	323.525	359

RESULTADOS ECONÓMICOS				
	\$/cab	\$/kg	\$	\$/ha
MARGEN BRUTO	212	0,82	76.461	85
RESULTADO NETO	-159	-0,62	-57.202	-64

Rentabilidad sobre Capital sin Tierra	-4,2%
Valor de la Tierra (\$/ha)	2.773

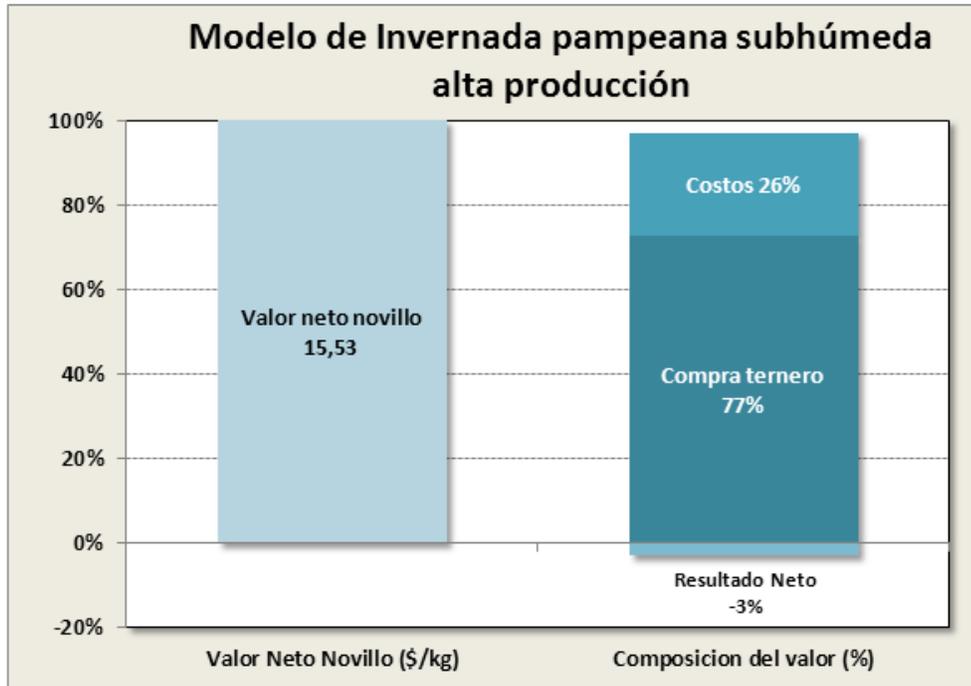
COSTO PRODUCCIÓN	Campo Propio
Costo kilo vendido (en \$/kg, incluye compra de hacienda)	14,06



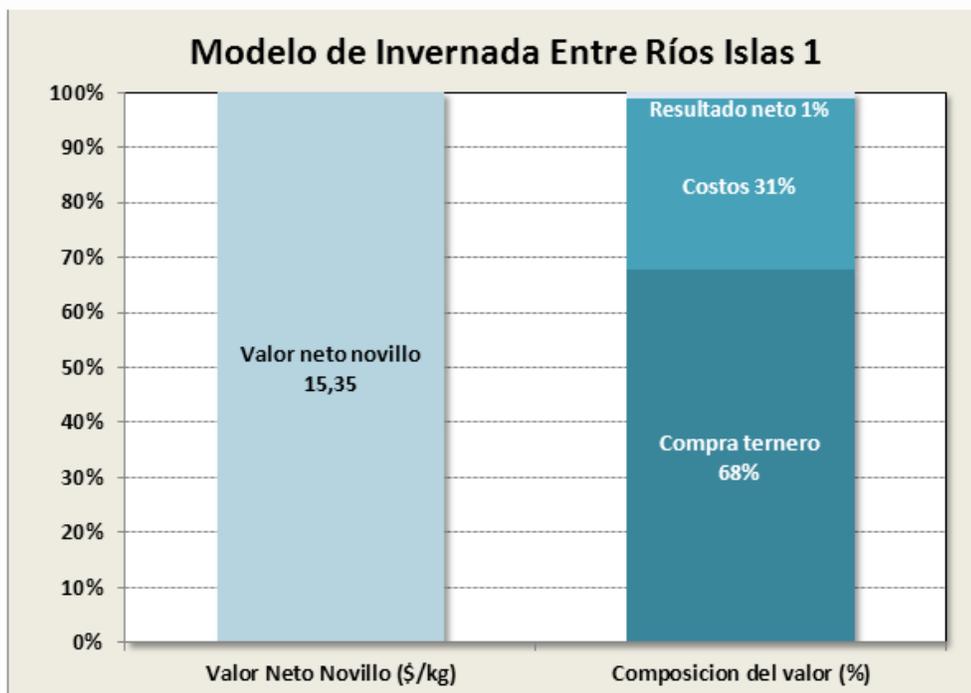
Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

¿CÓMO SE REPARTE EL PRECIO DEL NOVILLO?

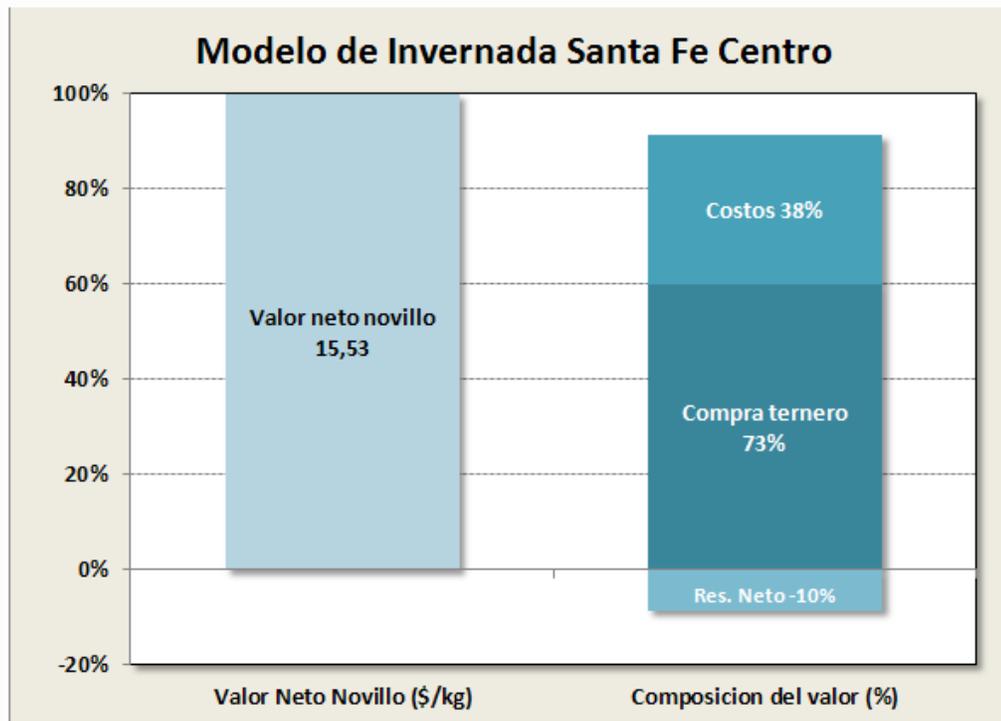
En los gráficos siguientes se puede observar cómo se reparte (a noviembre de 2014) el precio del novillo (valor neto) entre los costos (gastos directos, de estructura y amortizaciones), la compra de terneros y el beneficio o resultado neto, en algunos de los modelos de invernada.



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Se observa que con los actuales precios del ternero, la compra se lleva entre 68 y 77% (anteriormente entre 53 y el 66%) del precio neto. Esto indica claramente la desfavorable relación de compra venta que sumado a que la participación porcentual de los costos aumentó (actual entre 26 y 38% y en agosto variaba el 23 y el 32% según los modelos) hace que los resultados de la invernada sean muy negativos.

En el modelo de mayor productividad por hectárea (Pampeana Subhúmeda Alta producción), los costos (especialmente los fijos) son proporcionalmente menores debido a que se diluyen en una cantidad mayor de kilos.

En el modelo Entre Ríos Islas, si bien la cantidad de kilos vendidos es similar a la del modelo de Santa Fe, la incidencia de los costos es algo menor debido a las bajas amortizaciones (campos con muy pocas mejoras). Aquí, el Resultado neto porcentual es levemente positivo; sin embargo, debe advertirse que el ciclo productivo en Entre Ríos es más lento y su carga (cab/ha) mucho menor al de la región pampeana subhúmeda.



EMPRESA

AGRICOLO - GANADERA



Para este análisis se consideraron dos zonas **a) centro-sudoeste de la provincia de Buenos Aires** (principales partidos: Daireaux, Bolívar, Coronel Suárez), donde predominan las actividades mixtas y **b) oeste de la región pampeana** (principales partidos: Pellegrini, Rivadavia, Salliqueló, Tres Lomas (Buenos Aires); Gral. Roca (Córdoba) y Maracó, Cahapaleufú, Quemú Quemú, Rancul, Conheló, Trenel, Realicó (La Pampa) donde ya tenemos dos modelos de invernada pura.

a) Zona Centro-Sudoeste de Buenos Aires:

El planteo ganadero preponderante es el ciclo completo. En cuanto a la rotación agrícola, se seleccionaron los cultivos más representativos de esos partidos: **trigo, soja, girasol y maíz**, en dos rotaciones distintas: con y sin maíz. Se analizaron las encuestas y estadísticas disponibles para determinar la proporción de cultivos dentro del área agrícola y los rendimientos promedio obtenidos en las últimas campañas y se calcularon los márgenes brutos para los planteos técnicos típicos de la zona.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación sin maíz (ha)
Campo natural	250	250
Praderas	100	100
Verdeos de invierno	30	30
Trigo-Soja 2ª	150	150
Girasol	70	70
Soja 1ª	60	100
Maíz	40	0
Total	700	700

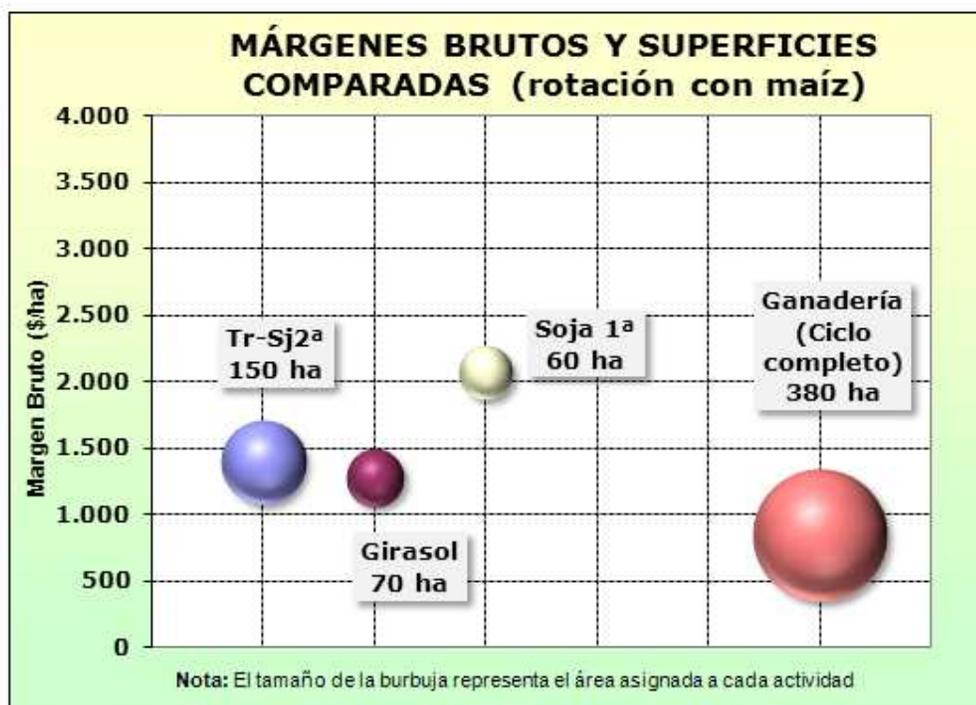
Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	25 / 23	1.399
Girasol	9%	21	1.279
Soja 1ª	21%	27	2.070
Maíz	6%	67	-248
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	848
Margen bruto promedio (\$/ha)			1.139
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			624
Resultado neto promedio (\$/ha)			515

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

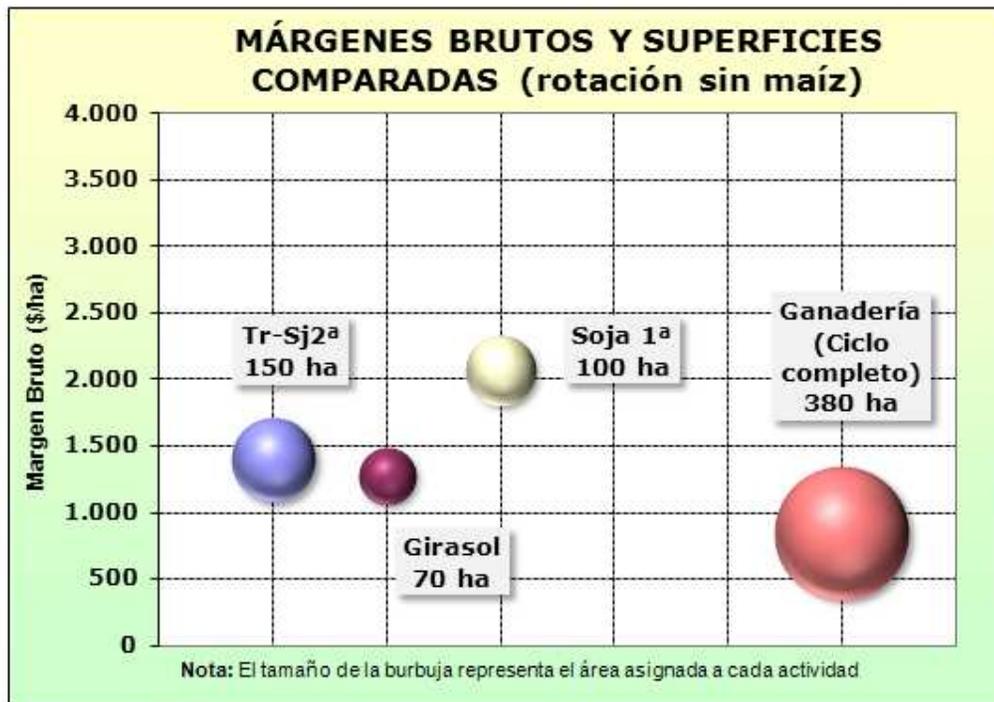
Modelo Buenos Aires Centro-Sudoeste (rotación sin maíz)	% Superficie sobre total campo (700 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo-Soja 2ª	10%	25 / 23	1.399
Girasol	14%	21	1.279
Soja 1ª	21%	27	2.070
Ganadería (Ciclo completo)	54%	117	848
Margen bruto promedio (\$/ha)			1.227
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			624
Resultado neto promedio (\$/ha)			602

Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Excepto la soja (y en menor medida el girasol) la agricultura presenta indicadores de rentabilidad muy comprometidos. El trigo resta margen al doble cultivo y el maíz no es rentable con un flete largo de 400 km. La ganadería de ciclo completo tiene un margen inferior al promedio, por lo que no aporta en términos de resultado.



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

b) Zona Pampeana Subhúmeda:

Se incluyeron los dos modelos de invernada (media y alta producción) en dos rotaciones. Del análisis de censos, encuestas y estimaciones de áreas sembradas y rendimientos de los cultivos predominantes, se armaron las rotaciones y distribución de superficies. A diferencia del análisis para la zona centro-sudoeste, ambas rotaciones corresponden a suelos de aptitudes distintas y entonces tenemos una rotación con maíz e invernada con suplementación y otra en la que el sorgo reemplaza al maíz, los rendimientos de los otros cultivos son menores y la invernada es sin suplementación.

DISTRIBUCIÓN DE SUPERFICIES	rotación con maíz (ha)	rotación con sorgo (ha)
Praderas	350	350
Verdeos de invierno	150	150
Trigo	75	75
Maíz	100	0
Girasol	75	75
Sorgo	0	100
Soja 1ª	150	150
Total	900	900

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con maíz)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	30	17
Girasol	8%	26	1.744
Maíz	11%	80	95
Soja 1ª	17%	27	2.070
Ganadería (Invernada Alta Prod.)	56%	605	431
Margen bruto promedio (\$/ha)			742
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			974
Resultado neto promedio (\$/ha)			-233

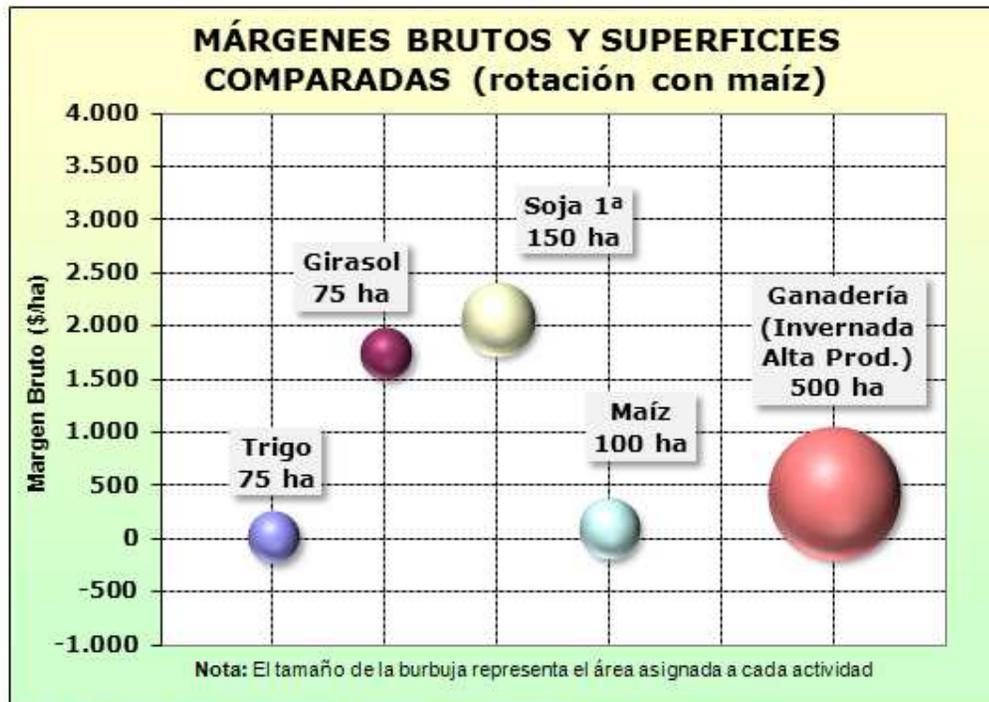
Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

Modelo Pampeana Sub-húmeda (rotación con sorgo)	% Superficie sobre total campo (900 ha)	Rendimiento (qq grano/ha y kg carne/ha)	MB (\$/ha)
Trigo	8%	25	-142
Girasol	8%	21	1.279
Sorgo	11%	40	-662
Soja 1ª	17%	23	1.624
Ganadería (Invernada Media Prod.)	56%	260	-4
Margen bruto promedio (\$/ha)			289
Estructura + Amortizaciones (\$/ha)			816
Resultado neto promedio (\$/ha)			-526

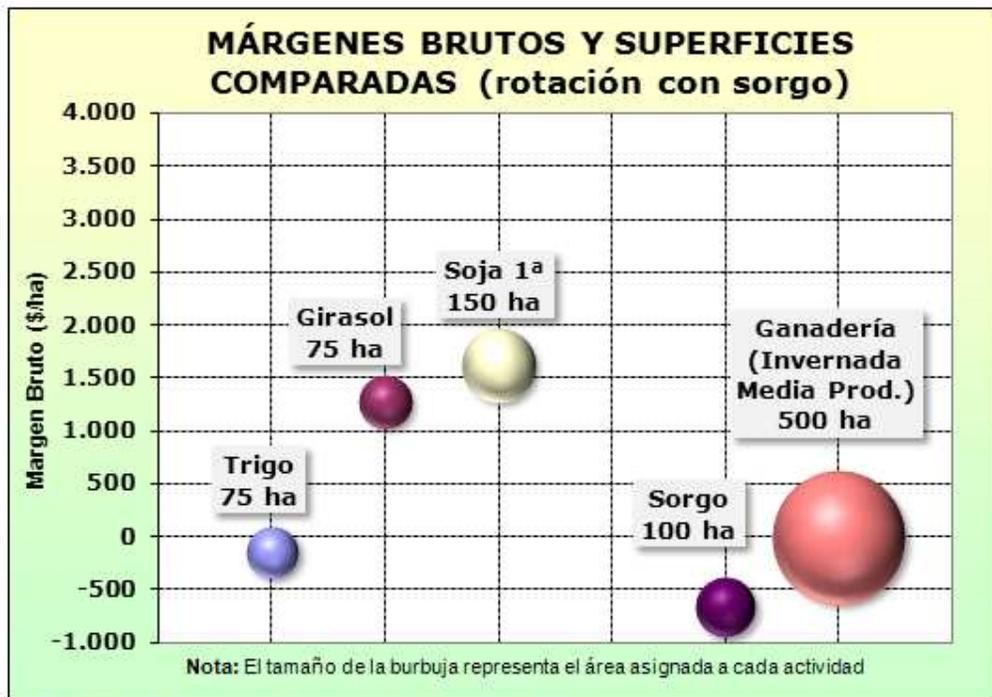
Nota: los márgenes agrícolas se confeccionaron con precios de granos estimados a cosecha (Mercado a Término)

La invernada que competía con la agricultura ya es cosa del pasado. El aporte en la actualidad es negativo (modelo de producción media) o inferior al margen promedio (modelo de alta producción). El trigo, maíz y sorgo, presentan resultados muy bajos o directamente negativos, por lo que los cultivos oleaginosos son los únicos que aportan rentabilidad

En general las perspectivas de la agricultura para esta campaña son malas, especialmente en campos arrendados y/o lejanos a los puertos y solamente con muy buenos rindes se podrá tener algo de rentabilidad.



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



RESULTADOS ECONÓMICOS COMPARADOS



Mes de actualización: Nov-2014

PLANTEOS DE CRÍA		Salta	Santiago del Estero	Córdoba Norte	Corrientes	Entre Ríos Norte
Tamaño	Superficie (ha)	770	560	825	1.000	500
	Tamaño del rodeo (vacas)	110	115	165	320	230
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,14	0,21	0,20	0,32	0,46
	Carga (EV/ha)	0,13	0,19	0,19	0,32	0,41
	Destete (%)	55	60	65	65	67
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	24	20	23
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	24	24	24	36	18
	Mortandad (%)	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	180	180	160	165
Recursos forrajeros	% de campo natural	100	100	100	100	100
	% de pasturas	0	0	0	0	0
	% de verdes invierno	0	0	0	0	0
	% de verdes verano	0	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,08	0,12	0,13	0,21	0,31
	Producción carne (kg/ha/año)	17	27	30	41	68
	Eficiencia de stock (%)	27	29	31	25	34
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	23,20	23,20	23,20	24,25	24,25
	Precio Vaquillona	15,78	15,78	15,78	15,78	15,78
	Precio vaca gorda	11,70	12,08	11,70	11,70	11,70
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	264	429	462	675	1067
	Gastos Directos	74	102	81	103	176
	<i>Sanidad</i>	9	13	14	24	30
	<i>Personal</i>	64	88	60	79	114
	<i>Alimentación</i>	0	0	7	0	32
	Margen Bruto	191	327	381	573	891
	Valor tierra	3.413	2.304	3.200	12.373	12.373
	Relación MB / Valor tierra	5,6%	14,2%	11,9%	4,6%	7,2%
	Estructura e impuestos	96	152	163	148	237
	Margen Operativo	95	175	218	425	654
Amortizaciones	22	63	45	38	70	
Resultado Neto	73	111	173	387	584	
Rentabilidad s/capital sin tierra	5,9%	3,6%	6,9%	12,5%	13,0%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	12,8	13,6	11,3	8,9	8,9

EN CAMPO ARRENDADO						
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso neto	264	429	462	675	1.067
	Total Gastos Directos	74	102	81	103	176
	<i>Costo arrendamiento</i>	126	126	151	377	377
	Margen Bruto	65	201	230	196	514
	Estructura e Impuestos	63	84	96	82	113
	Margen Operativo	2	117	135	114	401
	Amortizaciones	9	12	8	7	13
	Resultado Neto	-6	105	126	107	387
Rentabilidad s/capital sin tierra	-0,9%	9,7%	11,7%	5,7%	17,1%	
Costo de producción	en campo arrendado (\$/kg vendido)	15,98	12,57	11,57	14,20	10,53

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

		Mes de actualización: Nov-2014				
PLANTEOS DE CRÍA		Cuenca Salado	Cuenca Salado Chico	Cuenca Salado mejorado	La Pampa-San Luis Semiárida	La Pampa-San Luis Árida
Tamaño	Superficie (ha)	450	175	450	2.100	3.000
	Tamaño del rodeo (vacas)	260	70	410	450	350
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,58	0,40	0,91	0,21	0,12
	Carga (EV/ha)	0,56	0,37	0,91	0,21	0,11
	Destete (%)	72	70	80	70	65
	Reposición de vaquillonas (%)	22	18	23	24	23
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	27	27	27	24	24
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	175	175	180	180	180
Recursos forrajeros	% de campo natural	95	95	66	85	100
	% de pasturas	5	0	26	15	0
	% de verdeos invierno	0	5	6	0	0
	% de verdeos verano	0	0	2	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,42	0,28	0,42	0,15	0,08
	Producción carne (kg/ha/año)	92	59	157	34	17
	Eficiencia de stock (%)	33	32	35	33	31
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	24,73	24,73	24,73	24,73	24,73
	Precio Vaquillona	15,78	15,78	15,78	15,78	15,78
	Precio vaca gorda	12,08	12,08	12,08	12,08	12,08
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	1583	1009	2734	566	275
	Gastos Directos	180	361	531	172	45
	Personal	110	282	150	68	29
	Sanidad	50	27	90	15	8
	Alimentación	19	52	291	89	8
	Margen Bruto	1.404	648	2.203	394	230
	Valor tierra	23.771	23.771	23.771	5.333	1.764
	Relación MB / Valor tierra	5,9%	2,7%	9,3%	7,4%	13,0%
	Estructura e impuestos	336	463	432	80	53
	Margen Operativo	1068	185	1772	315	177
Amortizaciones	84	30	112	22	16	
Resultado Neto	984	155	1.659	292	161	
Rentabilidad s/capital sin tierra	16,6%	4,9%	19,0%	14,9%	14,2%	
Costo del kg producido	en campo propio (\$/kg)	8,3	16,7	8,6	9,8	8,8

EN CAMPO ARRENDADO						
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso neto	1.583	1.009	2.734	566	275
	Total Gastos Directos	180	361	531	172	45
	Costo arrendamiento	691	691	829	251	75
	Margen Bruto	713	-43	1.374	143	154
	Estructura e Impuestos	126	254	199	47	36
	Margen Operativo	587	-297	1.175	96	118
	Amortizaciones	15	2	37	3	2
	Resultado Neto	572	-300	1.138	93	116
Rentabilidad s/capital sin tierra	17,7%	-14,1%	21,3%	7,8%	18,3%	
Costo de producción	en campo arrendado (\$/kg vendido)	11,39	22,84	10,55	14,30	9,92

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

PLANTEOS DE CRÍA		Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste
Tamaño	Superficie (ha)	700	700	700	860
	Tamaño del rodeo (vacas)	150	185	230	130
Planteo técnico	Carga (vientres/ha)	0,21	0,26	0,33	0,15
	Carga (EV/ha)	0,22	0,26	0,31	0,15
	Destete (%)	60	68	75	60
	Reposición de vaquillonas (%)	22	21	20	20
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	36	30	24	36
	Mortandad (%)	3,0	3,0	3,0	3,0
	Peso venta terneros (kg/cab)	180	175	175	180
Recursos forrajeros	% de campo natural	100	100	80	100
	% de pasturas	0	0	10	0
	% de verdeos invierno	0	0	0	0
	% de verdeos verano	0	0	0	0
	Cantidad de rollos/vaca	0	0	0	0
Productividad	Producción Terneros/ha/año	0,13	0,18	0,25	0,09
	Producción carne (kg/ha/año)	28	39	51	19
	Eficiencia de stock (%)	26	30	33	25
Precios Brutos (\$/kg)	Precio Ternero	24,25	24,25	24,25	24,25
	Precio Vaquillona	15,78	15,78	15,78	15,78
	Precio vaca gorda	11,70	11,70	11,70	11,70
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso Neto	450	642	868	309
	Gastos Directos	90	96	161	71
	Sanidad	20	26	31	14
	Personal	71	71	81	57
	Alimentación	0	0	49	0
	Margen Bruto	360	545	707	238
	Valor tierra	5.760	4.053	4.053	3.413
	Relación MB / Valor tierra	6,2%	13,4%	17,4%	7,0%
	Estructura e impuestos	150	133	179	106
	Margen Operativo	210	412	528	132
Amortizaciones	52	40	56	44	
Resultado Neto	158	371	472	89	
Rentabilidad s/capital sin tierra	5,4%	14,6%	13,0%	4,0%	
Costo del kg producido	en campo propio (\$/kg)	12,1	8,6	9,6	13,5

EN CAMPO ARRENDADO		Chaco-Formosa Este	Cría Formosa Mejorado 1	Cría Formosa Mejorado 2	Chaco-Formosa Oeste
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso neto	450	642	868	309
	Total Gastos Directos	90	96	161	71
	Costo arrendamiento	226	226	271	126
	Margen Bruto	134	319	436	113
	Estructura e Impuestos	81	82	113	57
	Margen Operativo	52	237	323	56
	Amortizaciones	10	10	10	8
	Resultado Neto	43	227	313	48
Rentabilidad s/capital sin tierra	3,4%	15,4%	17,5%	5,5%	
Costo de producción	en campo arrendado (\$/kg vendido)	14,78	10,90	11,31	14,28

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

		Mes de actualización: Nov-2014			
PLANTEOS DE CICLO COMPLETO		Chaco Húmedo	Córdoba Centro-Sur	Pampeana Subhúmeda	Buenos Aires Centro-Sudoeste
Tamaño	Superficie (ha)	900	330	2.100	380
	Tamaño del Rodeo (vacas)	200	220	600	190
Planteo técnico	Carga (cab/ha)	0,53	1,12	0,50	0,93
	Carga (EV/ha)	0,40	0,91	0,39	0,73
	Destete (%)	60	65	75	69
	Reposición de vaquillonas (%)	20	19	19	20
	Edad 1 ^{er} servicio (meses)	36	24	24	24
	Mortandad (%)	3,0	2,5	3,0	3,0
	% terneros que se invernan	100	100	70	100
	% terneras que se invernan	28	40	36	42
	Ganancia peso novillos (g/cab/día)	300	900	500	500
	Ganancia peso vaquillonas (g/cab/día)	300	700	500	500
	Tiempo de engorde novillos (meses)	35	9	14	15
	Tiempo de engorde vaquillonas (meses)	20	8	9	9
	Peso salida machos (kg/cab)	460	430	390	410
	Peso salida hembras (kg/cab)	320	320	310	310
	Recursos forrajeros	% de campo natural	100	50	84
% de pasturas		0	30	16	26
% de verdeos invierno		0	15	0	8
% de verdeos de verano		0	5	0	0
Suplementación (kg/cab/día)		0	3	3	0
Meses de suplementación		4	3	4	0
Productividad	Cantidad de rollos/cab	0	0,5	0,1	0
	Producción carne (kg/ha/año)	46	157	63	117
Precios Brutos (\$/kg)	Eficiencia de stock (%)	25	40	36	36
	Precio venta ternero	24,25	24,73	24,73	24,73
	Precio venta ternera	22,65	24,37	24,37	24,37
	Precio venta vaca descarte buena	12,08	12,08	12,08	12,08
	Precio venta novillos	14,28	16,41	16,70	16,70
Resultados económicos (\$/ha)	Precio venta vaquillonas	15,78	15,78	15,78	15,78
	Ingreso Neto	565	2.139	927	1.634
	<i>Gastos personal</i>	184	449	113	386
	<i>Gastos sanidad</i>	29	62	28	51
	<i>Gastos alimentación</i>	0	539	166	349
	Total Gastos Directos	213	1.050	307	786
	Margen Bruto	352	1.089	620	848
	Valor tierra	5.760	35.839	5.333	33.279
	Relación MB / Valor tierra	6,1%	3,0%	11,6%	2,5%
	Estructura e impuestos	164	511	121	504
Margen Operativo	189	578	499	344	
Amortizaciones	55	141	30	120	
Resultado Neto	134	437	470	224	
Rentabilidad s/capital sin tierra	3,5%	4,8%	14,5%	2,9%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	10,86	12,27	8,62	13,27

EN CAMPO ARRENDADO					
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso neto	565	2.139	927	1.634
	Total Gastos Directos	213	1.050	307	786
	<i>Costo arrendamiento</i>	377	1.005	251	880
	Margen Bruto	-25	84	369	-31
	Estructura e Impuestos	94	248	56	215
	Margen Operativo	-119	-164	313	-247
	Amortizaciones	6	17	3	15
	Resultado Neto	-125	-182	310	-262
Rentabilidad s/capital sin tierra	-5,5%	-3,7%	13,6%	-6,4%	
Costo de producción	en campo arrendado (\$/kg vendido)	15,31	15,05	10,11	16,19

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Mes de actualización: Nov-2014

PLANTEOS DE INVERNADA		Pampeana subhúmeda Media Producción	Pampeana subhúmeda Alta Producción	Entre Ríos Islas 1	Entre Ríos Islas 2	Santa Fe Centro	Entre Ríos Sudoeste
Tamaño	Superficie (ha)	500	500	900	900	700	340
	Cabezas compradas por ciclo	623	1.400	185	236	227	445
Planteo técnico	Duración invernada novillos (meses)	15,8	11,5	23,4	23,4	22,2	16,7
	Carga (cab/ha)	1,64	2,80	0,40	0,40	0,60	1,61
	Carga (kg/ha)	492	847	132	140	189	482
	Carga (EV/ha)	1,44	2,71	0,36	0,36	0,51	1,44
	Peso entrada machos (kg/cab)	180	180	170	170	180	180
	Peso salida machos (kg/cab)	420	425	490	490	450	460
	Ganancia peso machos (g/cab/día)	500	700	450	450	400	550
	% machos en la invernada	100	100	100	70	100	66
	Peso entrada hembras (kg/cab)	0	0	0	340	0	170
	Peso salida hembras (kg/cab)	0	0	0	450	0	350
	Ganancia peso hembras (g/cab/día)	0	0	0	300	0	550
	Mortandad (%)	2,0	2,0	5,0	5,0	2,0	2,0
Recursos forrajeros	% de campo natural	0	0	100	100	80	20
	% de pasturas	80	70	0	0	20	50
	% verdes de invierno	20	30	0	0	0	15
	% verdes de verano	0	0	0	0	0	30
	Cantidad rollos/cab (machos)	0,4	0,5	0,4	0,0	0,5	2,0
	Cantidad rollos/cab (hembras)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
	Suplementación machos (kg/cab/día)	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	3,0
	Suplementación hembras (kg/cab/día)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
	Meses de suplementación (machos)	0	4	0	0	0	2
	Meses de suplementación (hembras)	0	0	0	0	0	2
Productividad	Producción carne (kg/cab/año)	159	216	129	96	126	165
	Producción carne (kg/ha/año)	260	605	51	38	75	266
	Eficiencia de stock (%)	53	71	39	28	40	55
Precios Brutos (\$/kg)	Precio compra machos	24,73	24,73	24,25	24,25	24,25	24,25
	Precio compra hembras	24,37	24,37	22,65	10,88	22,65	22,65
	Precio venta machos	16,70	16,70	16,41	16,41	16,70	16,70
	Precio venta hembras	15,78	15,78	15,78	12,08	15,78	15,78
Resultados económicos (\$/ha)	Ventas netas	7.523	17.218	1.326	1.388	2.077	7.597
	Compras netas	5.907	13.274	898	1.092	1.507	5.756
	Ingreso neto	1.616	3.944	427	296	570	1.841
	<i>Gastos Personal</i>	376	564	105	105	134	277
	<i>Gastos Sanidad</i>	84	143	18	18	28	74
	<i>Gastos Alimentación</i>	1.160	2.805	138	88	149	1.923
	Total Gastos Directos	1.620	3.513	261	211	311	2.273
	Margen Bruto	-4	431	166	85	259	-433
	Valor tierra	38.399	38.399	2.773	2.773	17.920	31.572
	Relación MB / Valor tierra	4,2%	9,1%	9,4%	7,6%	1,7%	7,2%
Estructura e impuestos	684	842	142	142	377	806	
Margen Operativo	-688	-411	24	-57	-118	-1.238	
Amortizaciones	132	132	7	7	97	186	
Resultado Neto	-820	-543	18	-64	-215	-1.424	
Rentabilidad s/capital sin tierra	-7,3%	-2,7%	1,3%	-4,2%	-4,7%	-11,7%	
Costo de producción	en campo propio (\$/kg vendido)	17,22	16,02	15,14	14,06	17,14	18,17

EN CAMPO ARRENDADO							
Resultados económicos (\$/ha)	Ingreso neto	1.616	3.944	427	296	570	1.841
	Total Gastos Directos	1.620	3.513	261	211	311	2.273
	<i>Costo arrendamiento</i>	1.382	1.382	314	314	628	1.005
	Margen Bruto	-1.386	-951	-148	-229	-369	-1.438
	Estructura e Impuestos	352	510	92	92	193	429
	Margen Operativo	-1.738	-1.461	-240	-321	-562	-1.867
	Amortizaciones	17	17	0	0	12	25
	Resultado Neto	-1.755	-1.478	-240	-321	-574	-1.892
	Rentabilidad s/capital sin tierra	-25,7%	-9,5%	-21,2%	-25,5%	-31,5%	-27,9%
	Costo de producción	en campo arrendado (\$/kg vendido)	19,15	16,86	18,12	16,55	19,82

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Comentarios:

Los márgenes brutos de la **cría** están mejor que en el trimestre anterior gracias a que el precio del ternero aumentó por los motivos ya mencionados en otros párrafos de este informe. Incluso en campo arrendado los resultados son positivos, con alguna excepción en modelos muy poco productivos.

El **ciclo completo** está en una situación intermedia, pero se ve favorecido al no tener que comprar terneros de invernada ya que engorda animales de producción propia. Los modelos correspondientes a la región pampeana presentan muy buenos resultados

La **invernada** se ve perjudicada por la mala relación de compra-venta y los resultados netos son negativos. El bajo precio del maíz no es suficiente para compensar los altos costo de la reposición, por lo que ni siquiera los modelos más intensivos presentan resultados aceptables.



SISTEMA DE ENGORDE A CORRAL



Se presentan los resultados económicos de la actividad FEED-LOT, tanto en su modalidad POR ADMINISTRACIÓN como la opción HOTELERÍA.

En el Feed-lot POR ADMINISTRACIÓN el propietario de las instalaciones compra los animales, los engorda y luego los vende. En la HOTELERÍA, en cambio, el propietario de los animales es distinto que el propietario de las instalaciones; por lo que se analiza el negocio para cada parte: el propietario de los animales capitaliza los animales pagando el servicio de hotelería, en tanto que el negocio para el propietario de las instalaciones es compensar sus costos a través de los ingresos que cobra por brindar el servicio de hotelería.

NEGOCIO DEL FEED LOT			
RECURSOS		PROPIETARIO DE INSTALACIONES	
		NO	SI
PROPIETARIO ANIMALES	NO	----	cobra por hotelería
	SI	capitaliza animales	Feed-lot por administración

En las páginas siguientes, se presentan los resultados actualizados a noviembre de 2014.

Las diferencias entre los negocios desde el punto de vista del feedlotero y para el propietario de la hacienda se pueden apreciar en el siguiente cuadro.

RUBRO	FEED LOT TRADICIONAL (Hacienda propia)		CONTRATOS DE ENGORDE			
	ingresos	costos	PROPIETARIO HACIENDA		SERVICIO HOTELERÍA	
			ingresos	costos	ingresos	costos
\$/cab						
Ventas - Compras	698		698			
Sanidad		30		30	30	30
Alimentación		943		1.009	1.009	943
Personal		169				169
Servicio hotelería				200	200	
Total	698	1.142	698	1.240	1.240	1.142
RESULTADO	-445		-542		97	

Mes de actualización:

nov-14

Feed-lot Hacienda propia

Maíz de producción propia valuado a costo de oportunidad

Categoría compra	TERNERO SE BsAs	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	TERNERO GORDO	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	24,73	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	26,71	\$/kg
Precio venta	17,67	
Gastos venta	7%	
Precio neto venta	16,52	\$/kg

RESULTADOS DEL FEED-LOT

Ventas netas por cabeza	4.971	\$ /cab
Compras netas por cabeza	4.273	
INGRESO NETO	698	
Gasto alimentación por ciclo	943	
Gasto sanidad	30	
Gasto personal	169	
TOTAL GASTOS	1.142	
MARGEN BRUTO	-445	\$/cab/ciclo
MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)	-1.218.940	\$/año

Gastos administración y estructura	201.408	\$/año
RESULTADO OPERATIVO	-1.420.348	
Amortizaciones	71.660	
RESULTADO NETO FEED-LOT	-1.492.008	\$/año

Costo del kilo vendido	18,15	\$/kg
-------------------------------	--------------	--------------

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

El modelo de **feed-lot por administración** se presenta con la variante de considerar dentro de los costos de alimentación, el precio del maíz comprado, valuado a costo de oportunidad, o sea precio de mercado menos los gastos de comercialización.

En cualquier a de sus dos variantes, el resultado neto es negativo como consecuencia de la muy desfavorable relación de compra-venta.

RESULTADOS COMPARADOS MAÍZ PROPIO vs MAÍZ COMPRADO			
Maíz --->	Propio	Comprado	
TOTAL GASTOS	1.142	1.436	\$/cab/ciclo
MARGEN BRUTO	-445	-738	\$/cab/ciclo
RESULTADO NETO	-550	-846	\$/cab/ciclo
COSTO KILO VENDIDO	18,15	19,11	\$/Kg

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

En el caso del **feed-lot con hotelería**, el margen también resultó negativo tanto para el propietario de la hacienda y con un mínima rentabilidad para el que da el servicio.

Mes de actualización:		nov-14
Feed-lot Hotelería		
Categoría compra	TERNERO SE BsAs	
Peso entrada	160	kg/cab
Categoría venta	TERNERO GORDO	
Peso salida a campo	320	kg/cab
Peso neto venta	304	
Cabezas compradas (escala)	1.000	cab/ciclo
Mortandad	1%	
Cabezas vendidas	990	cab/ciclo
Duración	133	días
Ganancia diaria	1,20	kg/cab/día
Desbaste	5%	
Precio compra	24,73	\$/kg
Gastos compra	8%	
Precio neto compra	26,71	\$/kg
Precio venta	17,67	
Gastos venta	7%	
Precio neto venta	16,52	\$/kg
Ventas netas	4.971	\$/cab
Compras netas	4.273	
Gasto alimentación por ciclo	943	
RESULTADOS DEL PROPIETARIO DE LA HACIENDA QUE CONTRATA EL SERVICIO		
INGRESO NETO	698	\$/cab
Gastos alimentación	1.009	
Gastos sanidad	30	
Gastos hotelería	200	
TOTAL GASTOS	1.240	
MARGEN BRUTO	-542	\$/cab/ciclo
RESULTADOS DEL FEED-LOT		
Ingreso por servicio de hotelería	200	\$/cab
Ingreso neto por alimentación	66	
Gasto personal	169	
MARGEN BRUTO	97	\$/cab/ciclo
MARGEN BRUTO (1000 cab y 2,74 ciclos/año)	266.640	\$/año
Gastos administración y estructura	201.408	\$/año
RESULTADO OPERATIVO	65.231	
Amortizaciones	71.660	
RESULTADO NETO FEED-LOT	-6.429	\$/año

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario



EVOLUCIÓN DE LOS MARGENES BRUTOS



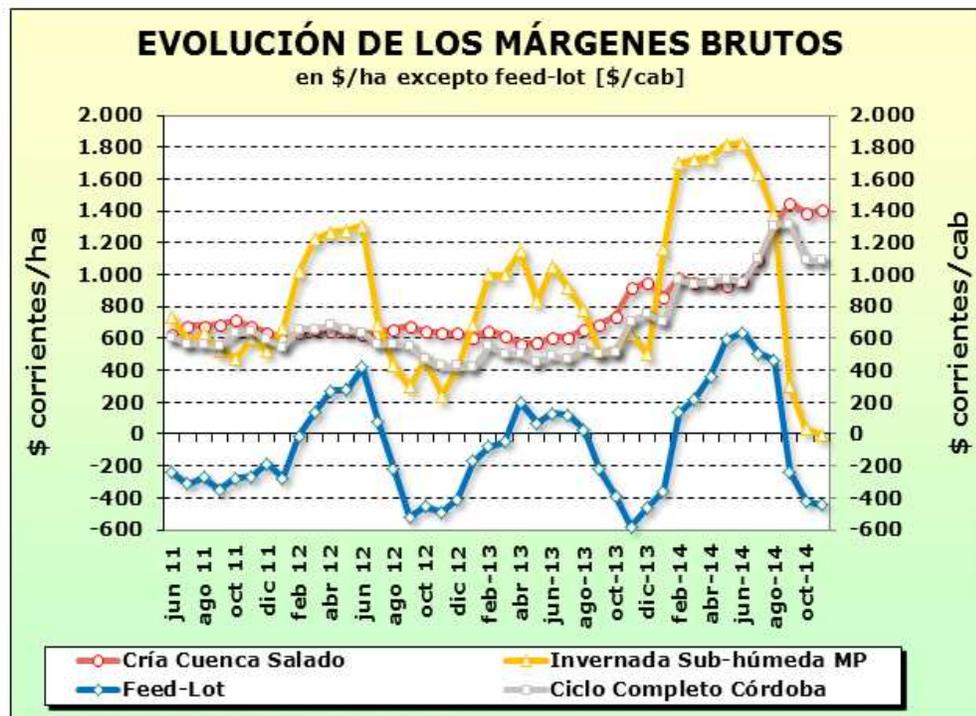
Se analiza la evolución de los márgenes brutos en el periodo junio de 2011 a noviembre de 2014, tomando los modelos más caracterizados de cada actividad ganadera, esto es:

- Cría en Cuenca del Salado (Modelo base)
- Invernada en Región Subhúmeda (Modelo Media producción)
- Ciclo completo en Córdoba
- Feed-lot (hacienda propia)

Nota: Todos los márgenes fueron expresados en \$/hectárea excepto los de feed-lot que se expresan en \$/cabeza

Pueden comentarse los siguientes aspectos:

- Cría y ciclo completo presentan curvas de evolución similar y lo mismo sucede con la evolución de la invernada y el feed-lot.
- Los márgenes actuales de la invernada son los más bajos de los últimos años, situación tanto más negativa considerando que los valores están expresados en moneda corriente

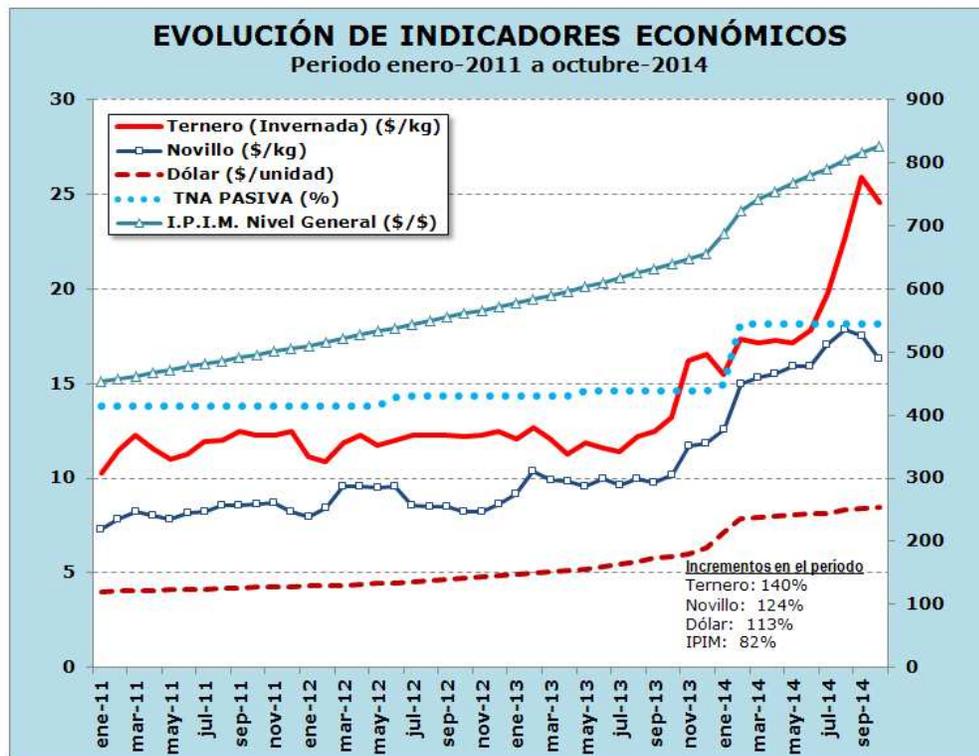


Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario.

EVOLUCIÓN DE INDICADORES ECONÓMICOS

Para poder referenciar la evolución de los márgenes brutos con algunos otros indicadores de la economía nacional, se incluye un gráfico en el que se representan cinco indicadores, dos de ellos agropecuarios (precio del ternero de invernada y precio del novillo) y los tres restantes de la economía general, como son el IPIM (Índice de Precios Internos al por Mayor), la Tasa de interés Pasiva para colocaciones a 30 días y la cotización oficial del dólar.

Todas las series, con excepción del IPIM, se referencian al eje principal (lado izquierdo), en tanto el IPIM se lee en el eje secundario (lado derecho).



Fuentes: Dólar y TNA, Banco Nación; Ternero y Novillo, CREA y fuentes propias; IPIM, INDEC.

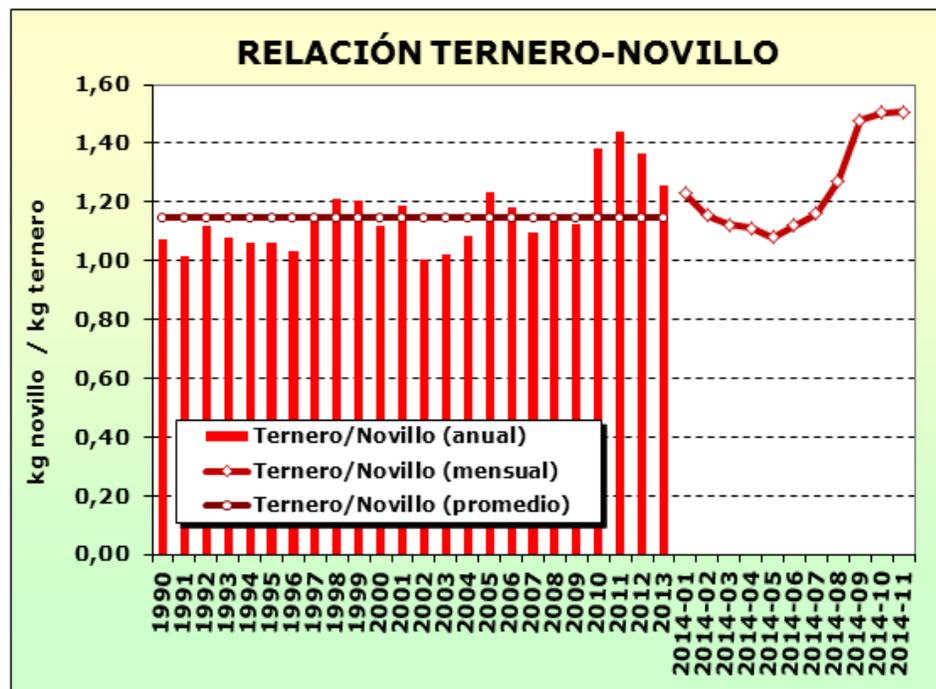
Se pueden apreciar diferencias en su evolución: el mayor incremento del periodo lo registró el precio del ternero (140%) seguido del novillo (124%). En ambos casos, la evolución del precio fue superior a la evolución del dólar y del IPIM.



EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS Y RELACIONES INSUMO - PRODUCTO



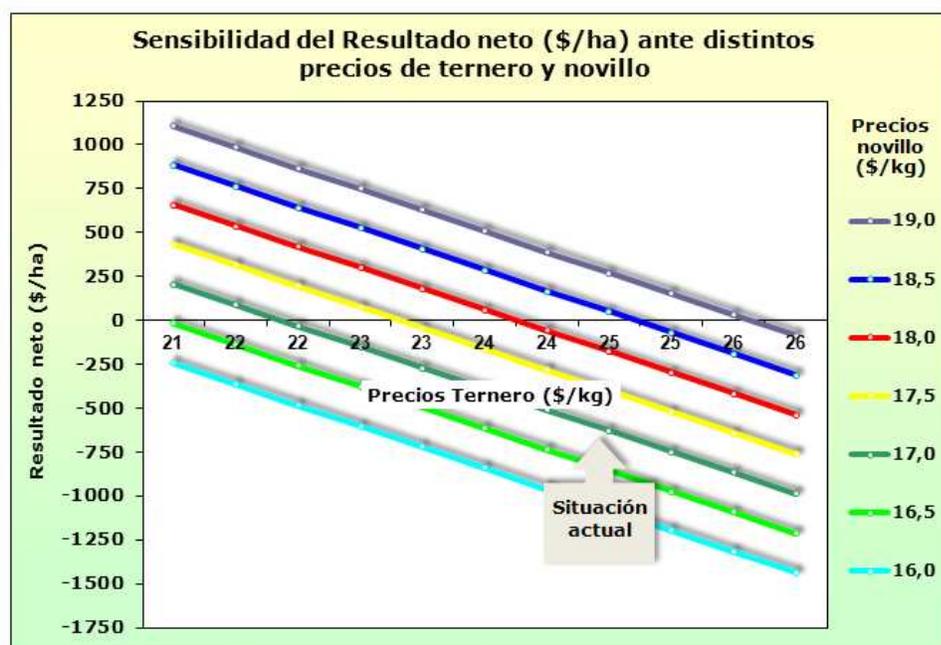
Relación Compra-Venta



Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

Después de registrar el valor mínimo en mayo, la relación ternero-novillo empezó a subir, estabilizándose en valores cercanos a 1,50 en los últimos meses.

En el gráfico siguiente se muestra el análisis de sensibilidad del **Resultado Neto** ante distintos precios del ternero y del novillo, considerando el modelo de Invernada Media Producción para la región pampeana subhúmeda.



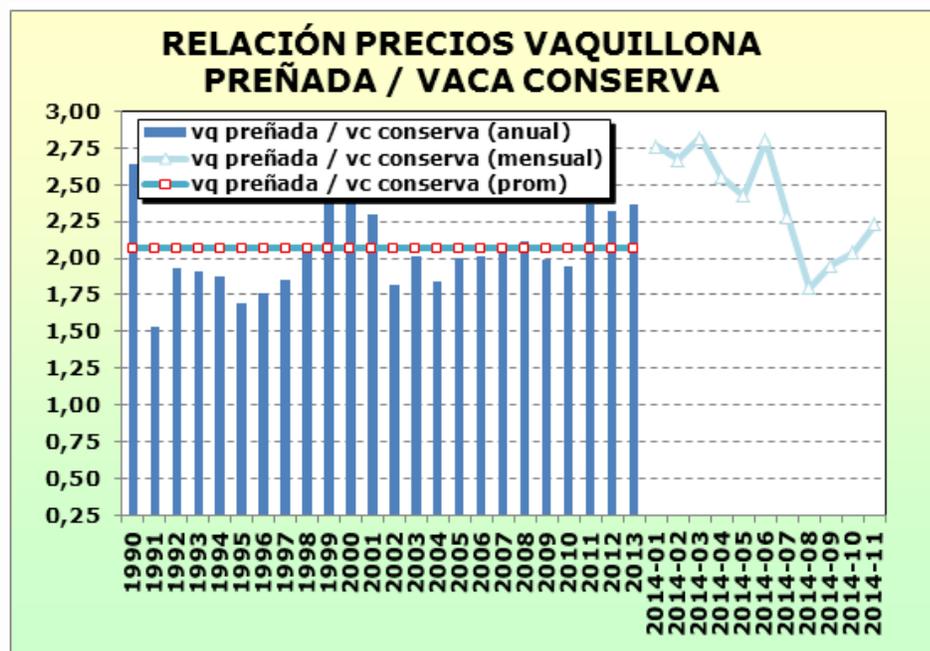
Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Se observa que con el precio de noviembre del novillito gordo (16,70 \$/kg), para no tener pérdidas, la actividad internada debería pagar por el ternero un precio no mayor a 22 pesos.

Relación de precios vaquillona preñada / vaca conserva

La relación **vaquillona / vaca conserva** viene aumentando desde el mes de agosto pasado, pero aún los precios de la vaquillona no son suficientemente altos como para favorecer la retención de hembras.

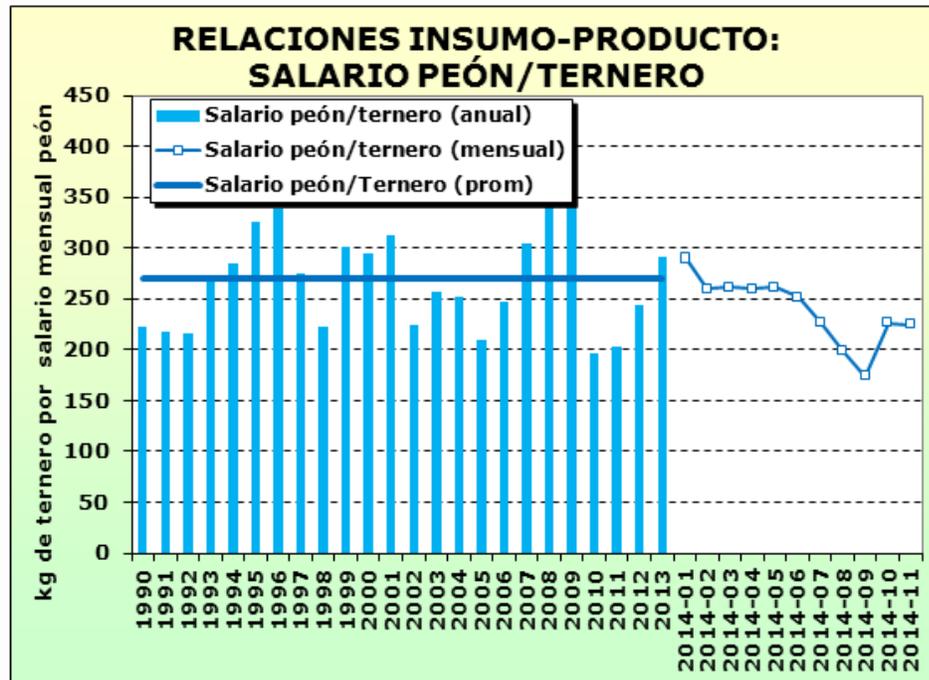
Se considera para el gráfico la relación entre el valor de una vaca de descarte de 400 kg que se vende como conserva y el de una vaquillona para reposición.



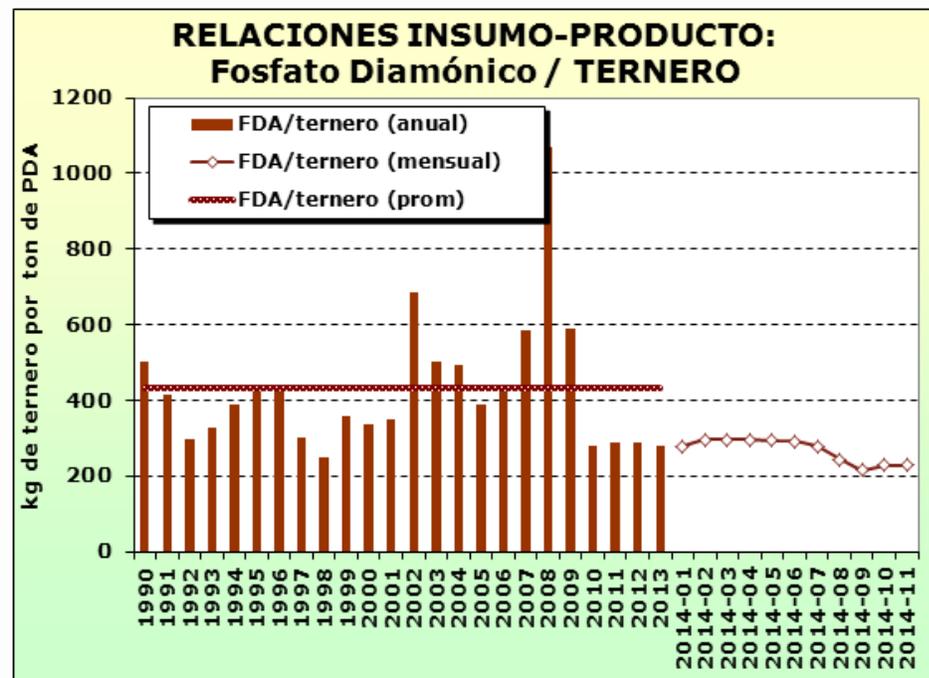
Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP

Relaciones insumo-producto

Se analizaron las relaciones salario peón/ternero y fosfato diamónico (PDA) / ternero. Los gráficos muestran que al aumentar en forma importante el precio del ternero de internada, la capacidad de pagar salarios y comprar fertilizantes con los productos ganaderos mejoró considerablemente, estando en el caso del fertilizante en niveles mínimos históricos, mientras que para el salario del peón se produjo en octubre pasado el primer aumento de las paritarias anuales, por lo que la capacidad de compra del ternero disminuyó.



Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.



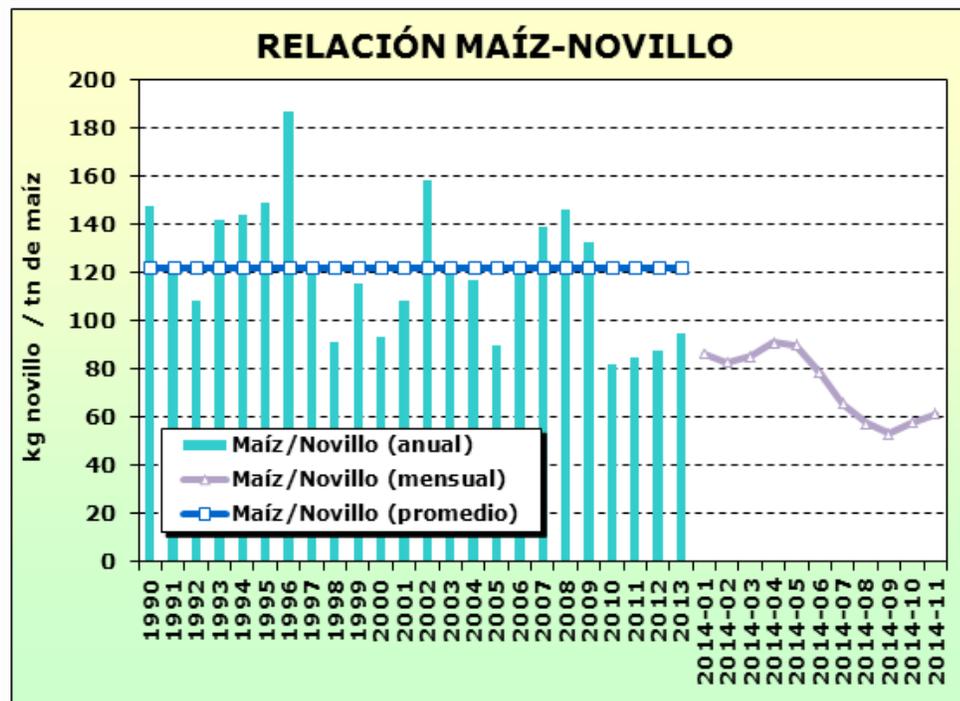
Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

INTENSIFICACIÓN

En este apartado se incluyen indicadores que permiten orientar la toma de decisiones del productor, especialmente si está evaluando continuar con esquemas extensivos de producción o si piensa inclinarse hacia sistemas de mayor grado de intensificación.

Relación maíz / novillo:

Desde el marcado incremento de precios de la hacienda, ocurrido durante el 2010, la relación maíz/novillo (expresada como la cantidad de kilos de novillo necesaria para comprar una tonelada de maíz) ha favorecido el empleo del grano para suplementación. Los valores de 2010, 2011, 2012 y 2013 se ubican por debajo de los 100 kg/ton, inferiores a la media histórica del periodo (122 kg/ton). En 2014, los valores continúan muy por debajo del promedio, **alcanzando en noviembre un valor de 61,5 kg/ton**, muy favorable para la utilización del maíz en ganadería, aunque este hecho ya no alcanza como para tener resultados positivos en las actividades de engorde, debido a la fuerte incidencia del costo de reposición.

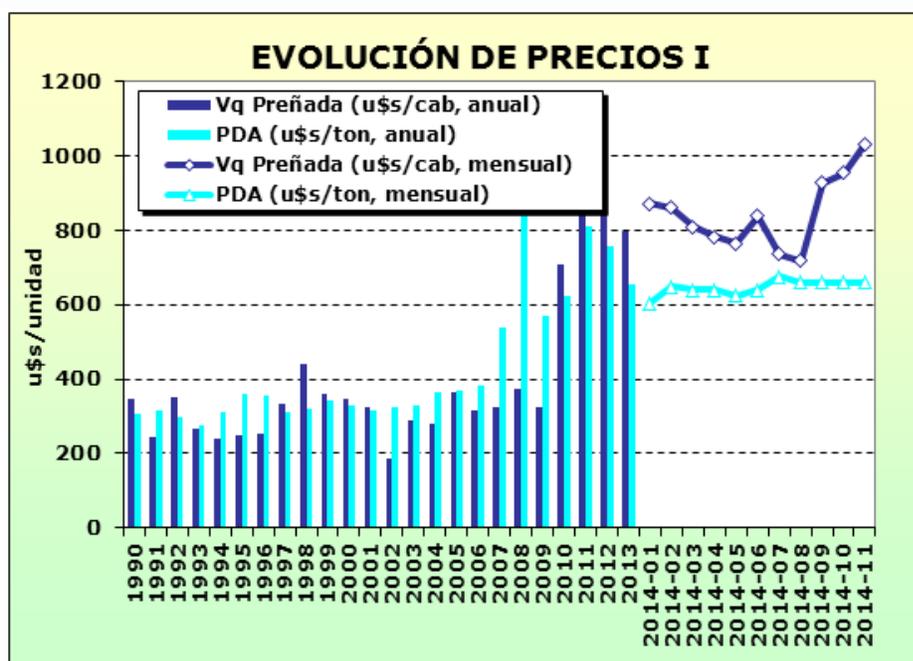


Fuente: Precios de la serie de AACREA, Delegaciones MAGyP y Mercado Liniers.

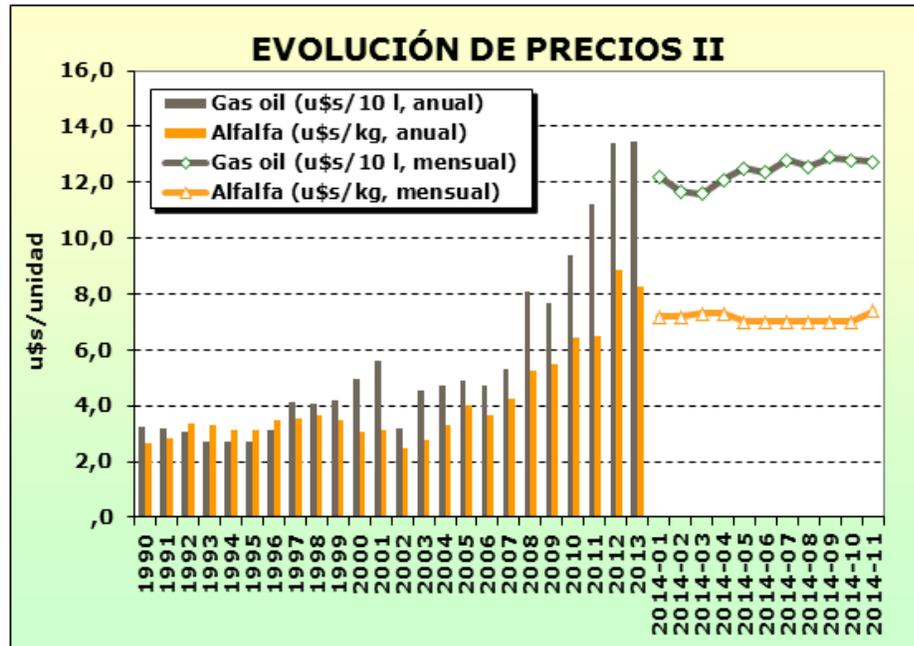
EVOLUCIÓN DE PRECIOS DE INSUMOS

La vaquillona preñada continúa revalorizándose, haciendo patente el renovado interés por la ganadería. El gas-oil entró en una meseta de precios después de haber aumentado fuertemente durante el primer semestre del año y el diamónico y la semilla de alfalfa se mantienen relativamente estables, al analizar los valores en dólares/unidad.

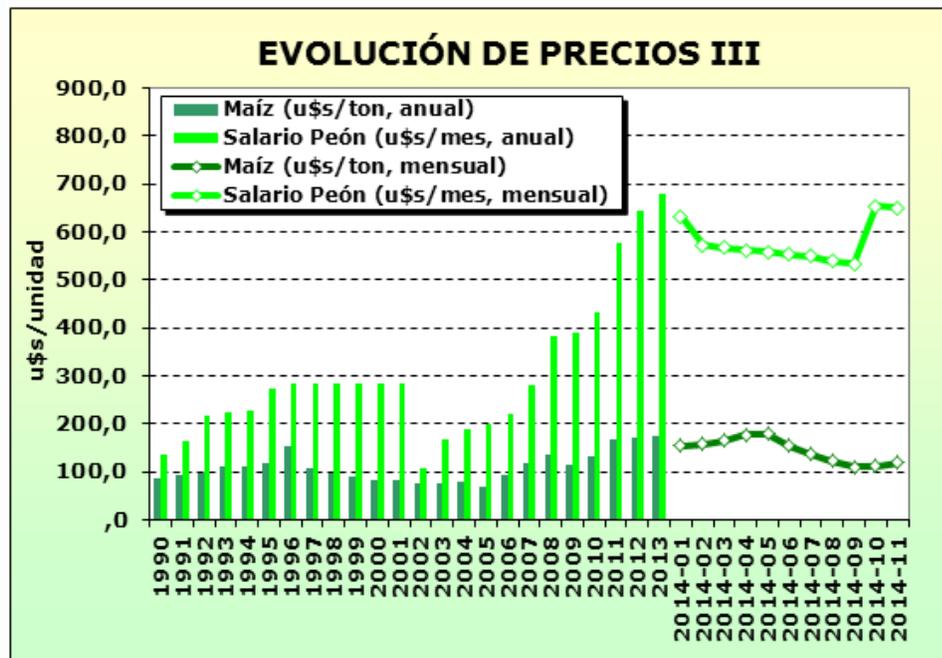
Por su parte, el precio del maíz (en dólares) está en valores similares a los de 2007 y 2009 y los salarios recuperaron terreno después de ocurrida la primera de las subas previstas para el año (+25% en octubre)



Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP



Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP



Fuente: Precios de la serie de AACREA y Delegaciones MAGyP



ESTACIONALIDAD DE LOS PRECIOS DE LA HACIENDA



ESTACIONALIDAD DE PRECIOS DE LA HACIENDA

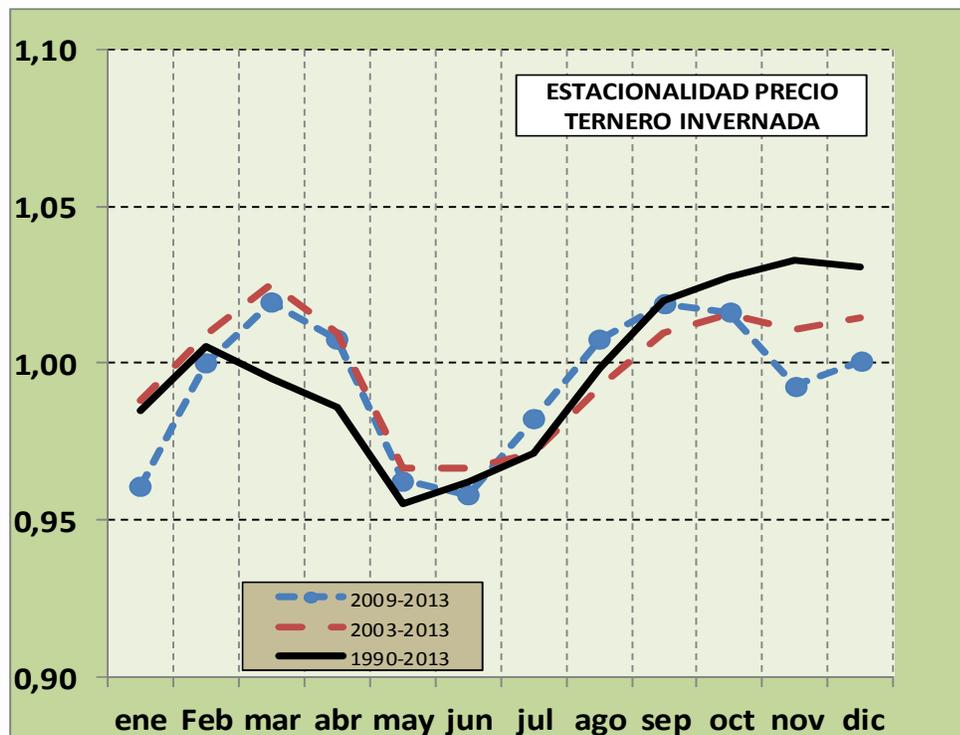
Se analizó la estacionalidad de precios para tres categorías de hacienda: Ternero Gordo, Novillo - ambos con destino a faena- y Ternero de invernada.

A partir de datos extractados de la serie histórica de precios (Fuente: AACREA), expresados en dólares corrientes, se construyeron los índices de estacionalidad dividiendo cada valor por el promedio móvil centrado – amplitud de 12 meses- correspondiente. Luego se construyó el índice promediando, por ejemplo, los 5 valores (período 2009-2014) de enero, los 5 de febrero, etc. De esa manera, el promedio anual de la serie es 1, y cada valor mensual (el índice de precio mensual) se referencia a la unidad.

Se analizaron 3 series de tiempo:

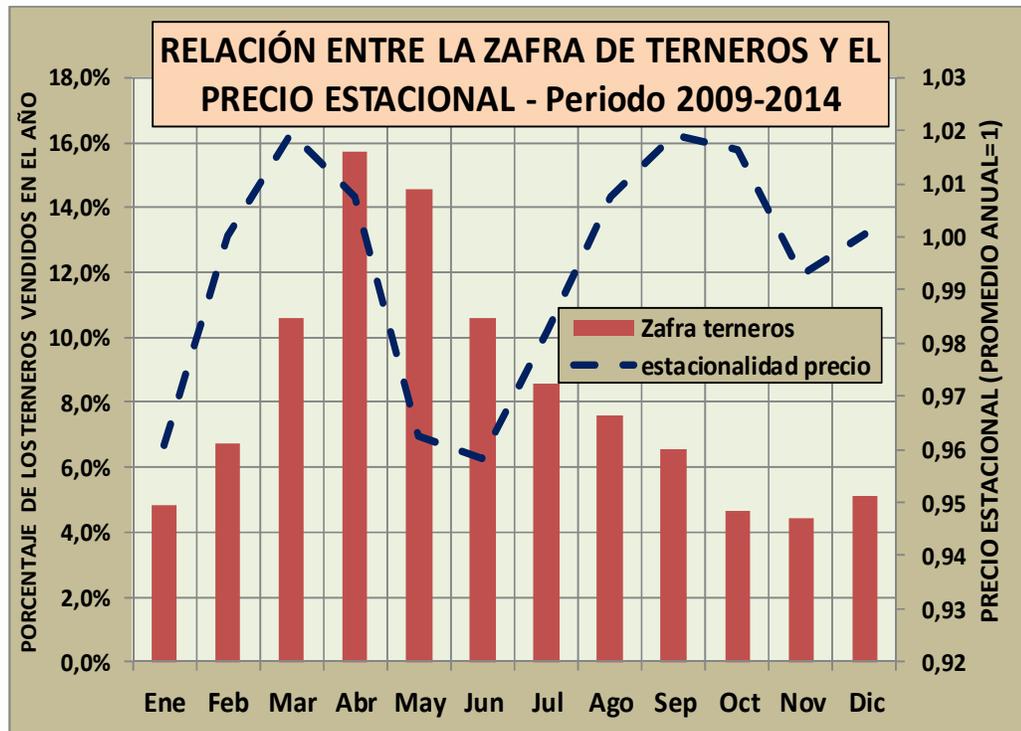
- Periodo 1990-2013,
- Periodo 2003-2013
- Periodo 2009-2013

TERNERO DE INVERNADA: No se aprecian diferencias importantes entre la serie larga (23 años) media (10 años) y corta (5 años), los menores índices se producen entre mayo y junio, cualquiera sea la serie de tiempo elegida.



Este mínimo precio relativo se produce poco después de la máxima entrada de terneros a los mercados de invernada (abril), tal como se aprecia en el siguiente gráfico. En cambio, los picos de precio máximo se dan en dos momentos:

- en febrero-marzo (antes de la zafra)
- en los últimos dos meses del año, cuando la oferta de terneros cae de manera considerable.



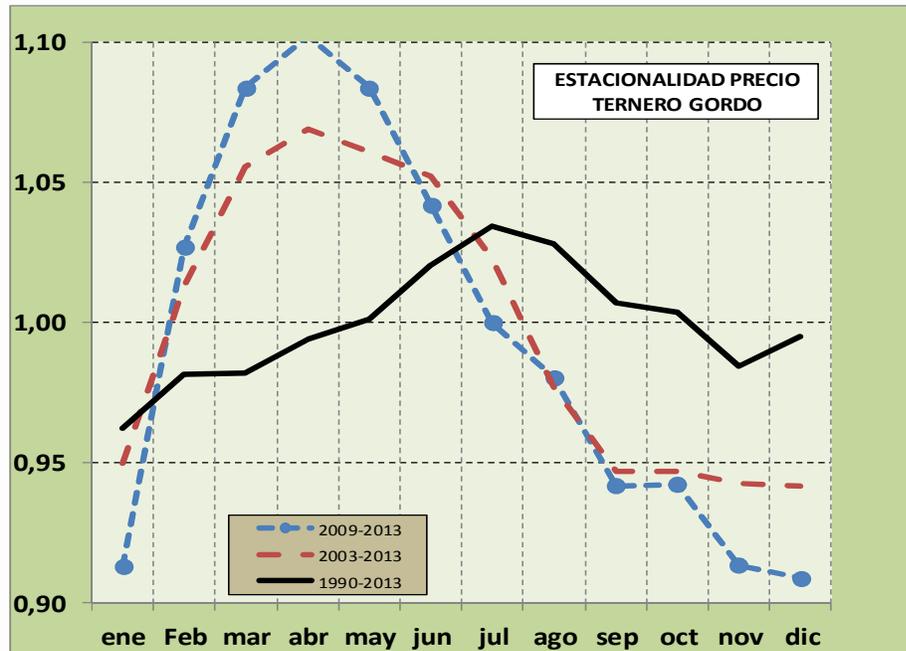
Para el cálculo de los porcentajes de zafra de terneros, se promediaron las cabezas vendidas cada mes en los cinco años, y luego se dividió cada mes por el total anual de ventas, promedio del periodo 2009-2014. Se expresó todo en porcentaje, de manera que la venta de cada mes corresponde a la proporción de la venta anual.

En el eje secundario (derecha) se representó el precio estacional.

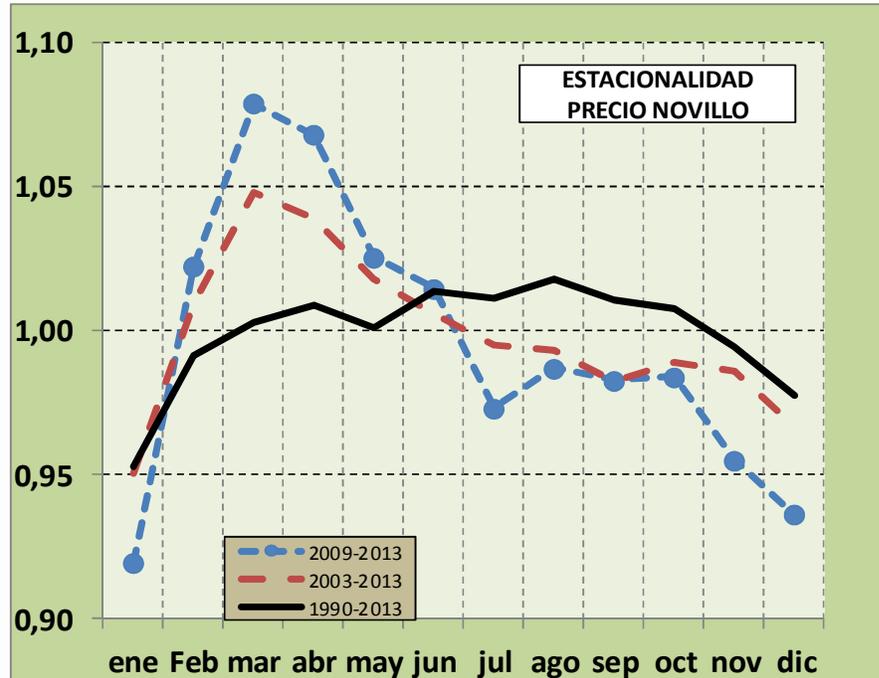
TERNERO GORDO: En este caso, no existe coincidencia entre las tres series de tiempo. Mientras la serie más larga (1990-2013) muestra un máximo relativo en julio, las otras dos series indican un máximo en abril. Seguramente en estos análisis están influyendo dos factores:

- la difusión del feed-lot como sistema de engorde durante los últimos años.
- la modificación del peso mínimo de faena en 2010.

En la serie larga aparecía el llamado ternero “bolita” dentro de la categoría ternero gordo, que no solamente se producía a corral sino también a campo y cuyo peso de faena era bastante inferior (230/240 kg) al peso mínimo de faena vigente desde 2010 (300 kg/cab).



NOVILLO: En el caso del precio del **novillo** se presentan diferencias importantes entre las tres series.



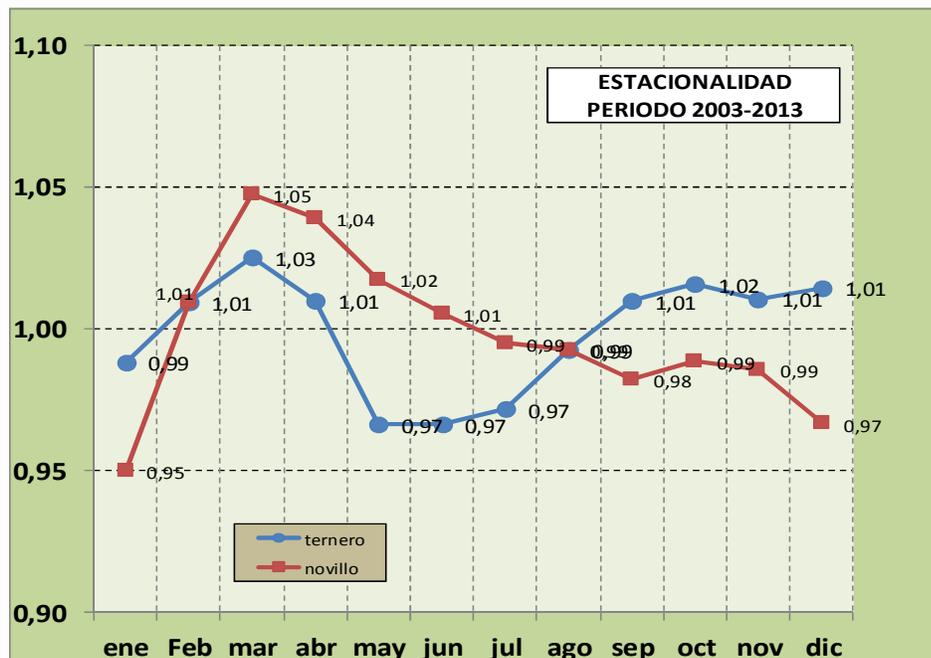
La serie de 23 años presenta una curva mucho más aplanada, con un mínimo en enero y un máximo en agosto, pero con poca variación entre marzo y octubre (inferior al 5%). Las series más cortas presentan un movimiento similar, con máximos en marzo y mínimos en diciembre, y con diferencias relativas más marcadas.

También en ésta categoría seguramente está influyendo la variación en los pesos que ha sufrido la categoría novillo: un animal de 400 kg/cab, que antes del 2010 se consideraba novillo, hoy se considera novillito, mientras que para ser novillo debe pesar más de 430 kg/cab.

¿CUÁNDO CONVIENE COMPRAR Y CUÁNDO VENDER?

A continuación se realiza un análisis de precios relativos entre la categoría de compra -el ternero de invernada- y las dos posibles categorías de venta -el ternero gordo y el novillo- considerando la serie de precios 2003-2013. Por supuesto este análisis se basa en los precios históricos y en los índices de precios hallados. De manera que las conclusiones que se obtienen se refieren solamente a la consideración de esos aspectos, que en numerosas ocasiones quedan de lado ante el peso de otros factores de la coyuntura (expectativas de precios futuras, expectativas respecto al negocio, necesidades financieras, influencias climáticas, factores políticos y económicos, etc.).

a) Relación Ternero Invernada / Novillo



Si se considera que, en términos generales, el precio del ternero de invernada es tradicionalmente superior al del novillo, y que el análisis de los datos históricos para el período señala que la relación ternero/novillo media anual fue 1,18, entonces puede inferirse para cada mes cual debería ser el precio relativo del ternero respecto al precio del novillo. Así se confeccionó el cuadro siguiente:

Mes	Índice Ternero	Índice Novillo	Ind.Tern. / Ind.Nov.	Relación normal Tern/Nov	Relación normal mensual Ter/Nov
ene	0,99	0,95	1,04	1,18	1,23
feb	1,01	1,01	1,00	1,18	1,18
mar	1,00	1,05	0,95	1,18	1,12
abr	0,99	1,04	0,95	1,18	1,12
may	0,96	1,02	0,94	1,18	1,11
jun	0,96	1,01	0,96	1,18	1,13
jul	0,97	0,99	0,98	1,18	1,15
ago	1,00	0,99	1,01	1,18	1,19
sep	1,02	0,98	1,04	1,18	1,23
oct	1,03	0,99	1,04	1,18	1,23
nov	1,03	0,99	1,05	1,18	1,24
dic	1,03	0,97	1,07	1,18	1,26
Anual	1	1	1	1,18	1,18

Por ejemplo, para el mes de noviembre, cabe esperar que el precio relativo del ternero sea un 24% superior al precio del novillo. En cambio, para el mes de mayo, esa diferencia relativa se achica, y lo esperable sería que el precio del ternero sea solamente un 11% superior al precio del novillo.

Si todo se comportara de manera “normal”, un productor dedicado al engorde debería comprar los terneros en mayo-junio (el menor índice ternero=0,96) y vender el novillo en marzo (el mayor índice novillo=1,05). Si el engorde durara 12 meses exactos, el mejor spread (que sería el menor, en realidad) lo conseguiría comprando y vendiendo en mayo.

Ahora bien, cabe plantearse entonces la siguiente pregunta: **durante el año 2014, ¿se cumplieron las relaciones históricas de precios entre el ternero y el novillo?**

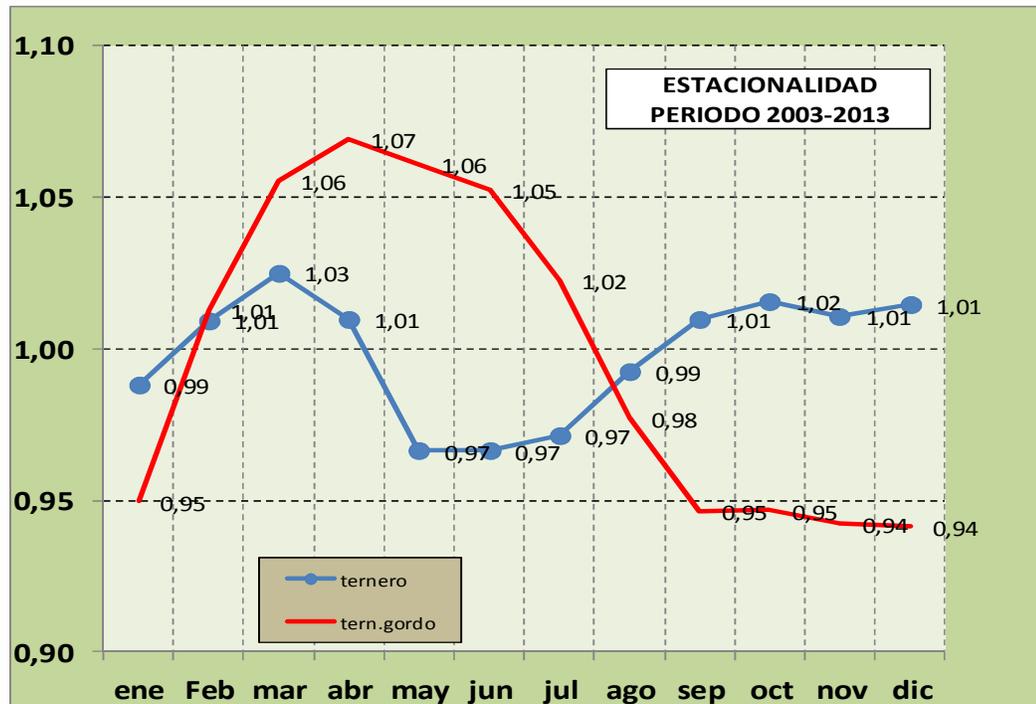
Al analizar los precios del ternero de invernada y del novillo para todo el 2014 (hasta noviembre) se pueden calcular las relaciones ternero /novillo para cada mes. Si luego se comparan dichas relaciones respecto a las relaciones halladas en el cuadro anterior, considerando estas últimas como “normales”, podría determinarse si las relaciones de precios de 2014 se encuentran dentro de lo “esperable” o presentan la influencia de algún otro factor. Con esa idea se construyó el cuadro siguiente.

Mes	Precio ternero invernada	Precio Novillo	Relación Tern/Nov 2014	Relación TERNERO/NOVILLO normal para c/mes	Diferencias 2014 vs normal
Ene 2014	15,5	12,6	1,23	1,23	0
Feb 2014	17,3	15,0	1,16	1,18	-2
Mar 2014	17,2	15,3	1,12	1,12	0
Abr 2014	17,3	15,5	1,11	1,12	-1
May 2014	17,2	15,9	1,08	1,11	-3
Jun 2014	17,8	15,9	1,12	1,13	-1
Jul 2014	19,8	17,0	1,16	1,15	+1
Ago 2014	22,6	17,8	1,27	1,19	+8
Sep 2014	25,9	17,5	1,48	1,23	+25
Oct 2014	24,6	16,3	1,50	1,23	+27
Nov 2014	24,7	16,4	1,51	1,24	+27
Dic 2014				1,26	
Anual				1,18	

Puede comentarse que, durante el primer semestre del año, hasta julio más exactamente, las relaciones de precios entre el ternero y el novillo se encontraban dentro de lo esperable, para cada mes. Sin embargo, a partir de agosto, el precio del ternero se comenzó a disparar en términos relativos, acentuándose tanto en los últimos meses que se llega a una diferencia de 27 puntos por encima de lo que podría considerarse como diferencias normales para esta época del año (que el ternero estuviera un 23-24% por encima del precio del novillo). Evidentemente, existe un empuje de otros factores alcistas con respecto al precio del ternero.

b) Relación Ternero Invernada / Ternero Gordo

El mismo análisis realizado para la relación ternero/novillo se aplicó para la relación ternero de invernada/ternero gordo. Se confeccionaron el gráfico y el cuadro siguiente:



Mes	Índice Tern. Flaco	Índice Tern. Gordo	Ind.Flaco / Ind.Gordo	Relación normal Flaco/Gordo	Relación normal mensual Flaco/Gordo
ene	0,99	0,95	1,04	1,12	1,17
feb	1,01	1,01	1,00	1,12	1,12
mar	1,03	1,06	0,97	1,12	1,09
abr	1,01	1,07	0,94	1,12	1,06
may	0,97	1,06	0,91	1,12	1,02
jun	0,97	1,05	0,92	1,12	1,03
jul	0,97	1,02	0,95	1,12	1,06
ago	0,99	0,98	1,02	1,12	1,14
sep	1,01	0,95	1,07	1,12	1,19
oct	1,02	0,95	1,07	1,12	1,20
nov	1,01	0,94	1,07	1,12	1,20
dic	1,01	0,94	1,08	1,12	1,21
Anual	1	1	1	1,12	1,12

En este caso se trata de explorar cuales resultan las opciones de compra y de venta más interesantes para un feed-lot que se dedica a engordar terneros flacos por un término de 120 días y los vende como gordos, considerando la estacionalidad de los precios.

OPCIONES DE COMPRA Y VENTA PARA FEED LOT CONSIDERANDO ESTACIONALIDAD

(engorde de 120 días)

A continuación, se resumen las cuatro opciones de compra que se le presentarían a un feed-lot, considerando que hace una sola compra en el mes, que engorda los animales y los vende a los 120 días, y que recién cuando vende, compra la siguiente tanda de animales. Es decir, compra aprovechando los ingresos de la venta. De esa manera, estaría vendiendo (y también comprando) cuatro veces al año. Obviamente, es un modelo teórico para analizar el efecto precios e intentar pensar cuando le conviene realizar sus compras y ventas.

	Feb	Jun	Oct	Feb	Prom	Diferencia
compra	1,01	0,97	1,02		-0,3%	0,7%
venta		1,05	0,95	1,01	0,4%	

	Marzo	Julio	Nov	Marzo	Prom	Diferencia
compra	1,03	0,97	1,01		0,2%	0,4%
venta		1,02	0,94	1,06	0,7%	

	Abril	Ago	Dic	Abril	Prom	Diferencia
compra	1,01	0,99	1,01		0,6%	-2,0%
venta		0,95	0,94	1,07	-1,4%	

	Mayo	Sept	Ene	Mayo	Prom	Diferencia
compra	0,97	1,01	0,99		-1,2%	0,9%
venta		0,98	0,95	1,06	-0,3%	

Se concluye que, para el feed-lot, las opciones más interesantes para encadenar sus producciones se presentan comenzando sus compras en el mes de Febrero (con 0,7 de spread) o bien en mayo (0,9 de spread). Aunque, en este último caso, debe observarse que el promedio de sus ventas es 0,3% inferior a la media anual de precios.



ANEXOS



ANEXO 1: MODELIZACIÓN

Aspectos Metodológicos

Regiones ganaderas

Se confeccionó un mapa ganadero, dividiendo el país en regiones ganaderas, en la cual cada región debía cumplir con las siguientes condiciones:

- Comprender una región geográfica más o menos homogénea
- Poseer una relación “novillo/vaca” semejante.
- Desarrollar las mismas actividades ganaderas principales.

Las regiones homogéneas se determinaron en base a diversas fuentes, considerando especialmente la clasificación en Zonas Agroeconómicas Homogéneas (ZAH) realizada por el INTA, la que fue simplificada para este trabajo a los fines de evitar una clasificación que lleve a un número excesivo de modelos técnicos.

Para la identificación de las actividades ganaderas predominantes en cada región se emplearon las relaciones “novillo/vaca” y “novillo+novillito/vaca”. La media nacional de la relación novillo/vaca (0,20), tomando la base de SENASA a marzo de 2010, se utiliza para la clasificación de las actividades regionales; así, se analiza la relación novillo/vaca en cada departamento, y luego se clasifica el departamento con alguna de las 3 categorías:

- **Cría:** cuando la relación es inferior a la media nacional (0,2) se infiere que la actividad predominante es la cría
- **Invernada:** cuando la relación es superior a 0,4 se infiere que la actividad predominante es la invernada.
- **Ciclo completo:** cuando la relación da entre 0,2 y 0,4 se infiere que la actividad predominante es el Ciclo Completo o Mixto, donde el sistema cría culmina vendiendo un producto típico de la invernada, como lo es el novillo.

Asimismo, se usó para confirmar dicha clasificación a la relación (novillo+novillito)/vaca; en este caso, el promedio nacional da 0,42, y las categorías quedaría agrupadas de la siguiente forma:

- **Cría:** inferior a 0,4.
- **Invernada:** relación mayor a 0,6.
- **Ciclo completo:** relación entre 0,4 y 0,6.

Si bien la clasificación se realizó empleando la relación novillo/vaca, para casi todas las regiones hay coincidencia si la clasificación se hubiese realizado empleando la relación novillo+novillito/vaca. Cada región se encuentra en una zona geográfica homogénea y con la actividad principal identificada.

En el siguiente apartado pueden consultarse los nombres de los departamentos que conforman cada región ganadera.

Por supuesto, esta clasificación presenta algunas simplificaciones que se han realizado a los fines de simplificar la modelización. La primera es que la menor unidad de análisis es el departamento, pero sabemos que aún dentro de un departamento pueden existir zonas agroecológicas diferentes. Respecto a la clasificación en tres sistemas, es una simplificación de los sistemas productivos reales, dado que adicionalmente a las tres grandes orientaciones se encuentran conviviendo diversas combinaciones de sistemas. Pero este esquema fue diseñado para representar a cada región ganadera asociándola a un sistema ganadero principal, realizando una clasificación que tuviera en cuenta las grandes tendencias e identificando las actividades preponderantes.

A la vez, para la selección de las regiones ganaderas a representar mediante modelos, se fijaron algunas prioridades:

- La región a modelizar debía tener una participación importante en el stock nacional de cada categoría, eliminando aquellas regiones de menor importancia relativa. Ejemplo: no se consideraron modelos para las regiones de San Juan y Mendoza.
- La actividad ganadera debía resultar importante, y no secundaria, para la región analizada. Ejemplo: si bien en la Región Norte de Buenos Aires, el número de cabezas de ganado no es menor, la actividad principal de la región es la agricultura; por tanto, no se representaron modelos en ella.

- Hay regiones, como muchos departamentos del oeste de Buenos Aires, que no tienen una actividad definida: las empresas hacen agricultura, cría, ciclo completo e internada, en distintas proporciones, sin presentar una actividad principal. Allí tampoco se realizaron modelos en esta primera etapa.

En el cuadro siguiente, se encuentran las regiones ganaderas, acompañadas de indicadores que permiten identificar la actividad principal de la región. En el anexo se pueden encontrar los departamentos que conforman cada región modelizada.

Regiones ganaderas y principales indicadores ganaderos

REGION	Suma de BOVINOS	Suma de VACAS	Promedio Nov/vaca	Promedio N+N/vaca
CRÍA				
CUENCA SALADO-DEPRESION LAPRIDA	7.147.192	3.366.435	0,07	0,18
CORRIENTES NOROESTE	2.936.319	1.366.654	0,18	0,34
ENTRE RIOS NORTE	1.507.567	733.372	0,15	0,28
CHACO-FORMOSA ESTE	2.507.399	1.141.598	0,12	0,30
CHACO-FORMOSA OESTE	988.490	431.957	0,15	0,38
CORDOBA NORTE	893.006	464.920	0,07	0,20
SALTA	304.352	129.813	0,17	0,36
SANTIAGO DEL ESTERO	715.746	337.384	0,12	0,27
LA PAMPA-SAN LUIS SEMIARIDA	756.915	362.076	0,15	0,34
LA PAMPA-SAN LUIS ARIDA	962.588	499.767	0,07	0,17
TOTAL CRÍA	18.719.574			
CICLO COMPLETO				
CORDOBA CENTRO-SUR	1.369.163	515.113	0,28	0,59
CHACO HÚMEDO	661.884	267.000	0,27	0,53
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.663.566	973.917	0,34	0,73
TOTAL CICLO COMPLETO	4.694.613			
INTERNADA				
PAMPEANA SUBHÚMEDA	2.191.015	525.835	0,81	1,97
ENTRE RIOS ISLAS	148.003	43.363	0,99	1,53
ENTRE RIOS SUR	2.304.962	848.346	0,44	0,75
SANTA FE CENTRO	1.793.539	534.543	0,61	1,15
TOTAL INTERNADA	6.437.519			
TOTAL REPRESENTADO	29.851.706			

Fuente: Dirección de Análisis Económico Pecuario

Modelos

Una vez definidas las regiones a modelizar, era necesario definir los criterios de elección del modelo (tamaño, tecnología, productividad, etc.). Aquí se decidió representar a los sistemas de producción más difundidos en cada región; por lo tanto, y si bien el criterio empleado no impide utilizar otros criterios en el futuro, se decidió modelizar a los productores de tamaño mediano, con tecnología y productividad medias.

Para el desarrollo empírico se trabajó sobre la citada base de SENASA, sobre un total de 256.352 productores y 48.749.091 cabezas. El procesamiento llevó los pasos siguientes:

- a) Si los productores (en 2010) carecían de novillos+novillitos, entonces se clasificaron como “Cría”; si carecían de vacas, fueron clasificados como productores de “invernada”.
- b) Se comenzó por realizar una clasificación en 5 grupos:
 - a. Muy chicos : los productores con menos de 50 animales
 - b. Chicos
 - c. Medianos
 - d. Grandes
 - e. Muy Grandes: los productores con más de 10.000 vacas

Los dos grupos extremos (Muy Chicos y Muy Grandes) se excluyen de la modelización posterior debido a los siguientes fundamentos:

- Los muy chicos, porque se consideró que con menos de 50 animales no son productores que se dediquen plenamente a la actividad ganadera.
- Los muy grandes, porque se consideró que son poco representativos en cantidad de productores.

Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, la modelización abarcó el 87% de las cabezas del stock nacional (datos del año 2010)

	Productores	Cabezas
Total	256.352	48.749.091
Productores con menos de 50 cabezas	133.231	2.699.170
Productores con mas de 10.000 cabezas	208	3.633.306
Productores a modelizar	122.913	42.416.615
Porcentaje del total	48%	87%

- c) Los productores resultantes se ordenaron en cada región de menor a mayor en base a la categoría más representativa de su sistema productivo, así para la actividad cría se usó la vaca y para la actividad invernada se usó el novillo.
- d) Luego de ordenados, los productores se clasificaron en terciles, agrupados en los sistemas “Chico” (el 33,3% inferior), “Mediano” y “Grande” (el 33,3% superior). Así cada grupo quedó conformado por el 33,3% de los productores.
- e) Se hallaron los valores medios de cada Grupo. Ejemplo, para la Cuenca del Salado, el número de vacas de cada tercil fue de 72 para el Chico, 228 para el Mediano y 600 para el Grande.
- f) En esta primera etapa, se decidió representar a los productores del estrato Mediano. Más adelante se planea modelizar a los otros dos estratos (Chico y Grande).

Definición de los parámetros que representan al modelo

Una vez definidas las variables relevantes, resultaba necesario definir el resto de variables técnicas y de estructura para representar el modelo. Por ejemplo: edad al destete, porcentaje de destete, peso al destete,

porcentaje de reposición, porcentaje de preñez, si se estaciona el servicio, uso de verdeos, hectáreas de praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc. Para la tarea se consultaron diversas fuentes:

- Encuestas a productores: realizadas en cada región a través de Delegaciones del MAGYP.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados, así como a técnicos del sector privado.
- Fuentes INTA. El Proyecto “Sistemas de Producción de Argentina” proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales. El Proyecto “Perfil tecnológico” proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera.
- Cambio Rural: se utilizaron datos del Programa Cambio Rural, así como se realizaron consultas con técnicos del Programa
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA sobre el Censo Agropecuario. Se agruparon a los productores por región ganadera, para obtener índices respecto a cómo estaba la ganadería en el 2002 en cada región. Por ejemplo: porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca, bebederos/cab, cantidad de molinos, etc.
- CREA: recopilación de trabajos sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
 - “Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos de la República Argentina” (2006)
 - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
 - Consultas con técnicos CREA
- Otras fuentes: entre ellas merecen comentarse trabajos realizados por Universidades (Ej. Universidad del Centro), consulta de revistas especializadas (Ej. Agromercado, Márgenes Agropecuarios, Revista CREA) y Páginas web del sector (Ej.: Sitio Argentino de Producción Animal, Compañía Argentina de Tierras, ROSGAN, Mercado de Liniers, etc.)

Construcción del soporte computacional

Todo el sistema se montó sobre un conjunto de planillas de Excel. Sintéticamente, consta de tres tipos de archivo:

- Archivo de modelos: se cargan los modelos físicos para cada región, donde cada hoja representa a un modelo.
- Archivo de Precios de Insumos de Ganadería: es una base de precios de insumos y productos a la cual se encuentran relacionados todos los modelos. La base se actualiza mensualmente.
- La conjunción de los modelos físicos con la base de precios origina un tercer archivo, los resultados económicos de los modelos, expresados a moneda del mes correspondiente.

Dado que la planilla de precios contiene los insumos del mes en curso, pero mantiene también la de los meses anteriores, permite una elección del mes y año en que se deseen expresar los resultados económicos

Validación

Los modelos generados fueron validados regionalmente mediante encuestas y consultas con informantes calificados del sector. Mediante la validación se ajustaron los componentes físicos de los modelos y generaron los modelos definitivos.

Resultados

Inicialmente se elaboraron 10 modelos de cría, 3 de ciclo completo y 6 de invernada.

Quedaron pendientes algunos modelos debido a falta de información testeada como para representarlos, entre ellos un modelo de Cría en San Luis y cuatro modelos de Ciclo Completo: Salta, Santiago del Estero, Corrientes y Norte de Santa Fe.

El proyecto hacia el mediano y largo plazo es continuar con la modelización de estas regiones, incorporar los modelos de los estratos inferior y superior, y modelizar otros niveles tecnológicos.

Los resultados económicos que se obtienen son los siguientes:

- Margen Bruto, resultado de restarle a los ingresos netos por venta de carne, los costos directos (personal, sanidad y alimentación).
- Resultado Neto, que se obtiene restándole al Margen Bruto, los costos de estructura (impuestos, gastos de estructura y amortizaciones de mejoras y maquinarias).

Ambos conceptos se encuentran expresados en \$/ha, en \$/cab, en \$/vientre y en \$/kg.

- Rentabilidad, se consideró la relación entre el Margen Neto y el Capital de Explotación (sin incluir el valor de la tierra)
- Costo de producción, que surge de la relación entre la sumatoria de costos totales (incluyendo la reposición de toros) y la sumatoria de los kilos vendidos totales (incluyendo todas las categorías de venta).
- Ingreso Neto, que surge de la diferencia entre las ventas de hacienda (descontados los gastos de comercialización) y las compras de hacienda (sumados los gastos de comercialización).

Algunas consideraciones:

- Se emplean modelos estabilizados, es decir, no se consideran situaciones de crecimiento o descapitalización, diferencias de inventario de hacienda, de alimentos concentrados ni de reservas forrajeras. Lo mismo ocurre con la rotación de cultivos forrajeros.
- No se contemplan situaciones de “endeudamiento”, ni pagos de deudas, ya que no se realiza un análisis financiero de la actividad.
- Se consideran los planteos forrajeros y de suplementación que resultan adecuados para sostener la carga y productividad planteadas en cada modelo (balance forrajero).
- Las labores para preparación de suelo e implantación de verdes y praderas se toman a valor contratista, por ello la cuenta capital no incluye maquinaria requerida a tal fin.
- Para el cálculo de costos de la mano de obra, se consideró una relación de 1 peón cada 600 vientres para todos los modelos, con excepción de los modelos de Chaco-Formosa (Este y Oeste), Salta, Santiago del Estero y Región Árida, donde se tomó 1 peón cada 400 vientres, por considerarse que son regiones de mayor dificultad para hacer las recorridas.
- Pero además, si la cantidad de vientres del modelo genera un coeficiente inferior a 0,5 Equivalentes hombre (es decir, menos de 200 vacas para los modelos mencionados aparte o 300 vacas para el resto de los modelos), se consideró necesario respetar un mínimo de 0,5 Equivalentes hombre, para cualquier tamaño de establecimiento.
- En los costos de estructura se consideró una retribución a la organización, con una escala proporcional de acuerdo al tamaño de la explotación.
- Los márgenes brutos y los resultados netos se calculan considerando campo propio.
- Los precios de insumos y productos empleados en los modelos corresponden siempre a precios instantáneos del mes indicado. Por lo tanto, los resultados económicos no reflejan los números pagados y vendidos por los productores en un análisis ex- post.

Para la confección de la base de precios de insumos y productos se cuenta con la base de precios recopilados por las Delegaciones del Minagri y se relevan precios de distintas fuentes (revistas sectoriales, base de precios CREA, resúmenes de mercados, precios en páginas de internet, etc.).

ANEXO 2: Departamentos o Partidos que integran las distintas regiones ganaderas

MODELOS DE CRIA

Cuenca del Salado (incluye Depresión de Laprida): 25 DE MAYO, ADOLFO GONZALES CHAVES, AYACUCHO, AZUL, BRANDSEN, CANUELAS, CASTELLI, CHASCOMUS, DOLORES, GENERAL ALVEAR, GENERAL BELGRANO, GENERAL GUIDO, GENERAL LAMADRID, GENERAL LAS HERAS, GENERAL LAVALLE, GENERAL MADARIAGA, GENERAL PAZ, LA PLATA, LAPRIDA, LAS FLORES, LOBOS, MAGDALENA, MAIPU, MAR CHIQUITA, MARCOS PAZ, MONTE, NAVARRO, OLAVARRIA, PILA, PUNTA INDIO, RAUCH, ROQUE PEREZ, SALADILLO, SAN VICENTE, TAPALQUE y TORDILLO (Provincia de Buenos Aires).

Corrientes Noroeste: BELLA VISTA, CAPITAL, CONCEPCION, EMPEDRADO, GENERAL PAZ, GOYA, ITUZAINGO, MONTE CASEROS, PASO DE LOS LIBRES, SALADAS, SAN LUIS DEL PALMAR, SAN MIGUEL, SAN ROQUE (Corrientes) y GENERAL OBLIGADO (Santa Fe).

Entre Ríos Norte: CONCORDIA, FEDERACION, FEDERAL, FELICIANO, LA PAZ (Entre Ríos) y SAUCE (Corrientes)

Chaco-Formosa Este: 2 DE ABRIL, BERMEJO, COMANDANTE FERNANDEZ, DOCE DE OCTUBRE, FRAY JUSTO SANTA MARIA DE ORO, GENERAL DONOVAN, INDEPENDENCIA, LIBERTAD, LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN, MAIPU, MAYOR LUIS J. FONTANA, O'HIGGINS, PRIMERO DE MAYO, QUITILUPI, SAN LORENZO y VEINTICINCO DE MAYO (Chaco) y LAISHI, PILAGAS, PILCOMAYO, PIRANE y Formosa Capital (Formosa).

Chaco-Formosa Oeste: ALMIRANTE BROWN, GENERAL GUEMES (Chaco), BERMEJO, PATINO y RAMON LISTA (Formosa).

Córdoba Norte: CALAMUCHITA, CAPITAL, COLON, CRUZ DEL EJE, ISCHILIN, MINAS, POCHO, PUNILLA, RIO SECO, SAN ALBERTO, SAN JAVIER, SANTA MARIA, SOBREMONTA, TOTORAL, TULUMBA.

Salta: CACHI, CAFAYATE, CAPITAL, CERRILLOS, GENERAL GUEMES, GENERAL JOSE DE SAN MARTIN, GUACHIPAS, LA CALDERA, LA CANDELARIA, LA POMA, LA VINA y ROSARIO DE LA FRONTERA.

Santiago del Estero: AGUIRRE, ATAMISQUI, AVELLANEDA, BELGRANO, CAPITAL, CHOYA, FIGUEROA, GUASAYAN, JIMENEZ, JUAN F. IBARRA, LA BANDA, LORETO, MITRE, OJO DE AGUA, PELLEGRINI, QUEBRACHOS, ROBLES, SALAVINA, SAN MARTIN, SARMIENTO y SILIPICA.

La Pampa-San Luis Semiárida: GUATRACHE, LOVENTUE, TOAY (La Pampa), LA CAPITAL, CORONEL PRINGLES y CHACABUCO (San Luis).

La Pampa-San Luis Árida: CALEU CALEU, CHALILEO, CURACO, HUCAL, LIHUEL CALEL, LIMAY MAHUIDA, y UTRACAN (La Pampa), AYACUCHO, BELGRANO, JUNIN y LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN (San Luis).

MODELOS DE CICLO COMPLETO

Córdoba Centro-Sur: GENERAL SAN MARTIN, JUAREZ CELMAN, MARCOS JUAREZ, PRESIDENTE ROQUE SAENZ PENA, RIO PRIMERO, RIO SEGUNDO, SAN JUSTO, TERCERO ARRIBA, UNION.

Chaco Húmedo: CHACABUCO, GENERAL BELGRANO, NUEVE DE JULIO, PRESIDENTE DE LA PLAZA, SAN FERNANDO, SARGENTO CABRAL y TAPENAGA (Chaco).

Pampeana Subhúmeda: ADOLFO ALSINA, CARLOS TEJEDOR, GENERAL VILLEGAS, GUAMINI y TRENQUE LAUQUEN (Buenos Aires); RIO CUARTO (Córdoba), ATREUCO y CAPITAL (La Pampa); GENERAL PEDERNERA y MARTIN DUPUY (San Luis).

Buenos Aires Centro-Sudoeste: BOLÍVAR, DAIREAUX Y CORONEL SUÁREZ

MODELOS DE INVERNADA

Pampeana Subhúmeda: PELLEGRINI, RIVADAVIA, SALLIQUELO y TRES LOMAS (Buenos Aires); GENERAL ROCA (Córdoba); CATRILO, CHAPALEUFU, CONHELO, MARACO, QUEMU QUEMU, RANCUL, REALICO, TRENEL.

Islas de Entre Ríos: ISLAS DEL IBICUY

Entre Ríos Sur: COLÓN, DIAMANTE, GUALEGUAY, GUALEGUAYCHU, NOGOYA, PARANA, SAN SALVADOR, TALA, URUGUAY, VICTORIA, VILLAGUAY.

Santa Fe Centro: BELGRANO, CASTELLANOS, SAN CRISTOBAL, IRIONDO, LA CAPITAL, LAS COLONIAS, ROSARIO, SAN JERONIMO, SAN MARTIN, SAN LORENZO (Santa Fe) y RIVADAVIA (Santiago del Estero).



FUENTES CONSULTADAS



- Dirección de Ganadería Bovina (MAGyP), agradeciendo especialmente a Silvio Marchetti y Bernardo Aranzadi, con quienes trabajamos en la primera etapa y a quienes consultamos permanentemente en la confección de modelos para la Cuenca del Salado.
- CNA 2002: Se trabajó conjuntamente con el SIIA (agradecemos la buena predisposición de Oscar Geffner) sobre el Censo Agropecuario, filtrando los productores ganaderos con más de 50 cabezas totales. La base obtenida se agrupó luego por región ganadera, obteniéndose índices muy interesantes respecto a la situación de base de la ganadería en cada región. Por ejemplo: vacas por establecimiento, novillos por establecimiento, porcentaje de destete, porcentaje de praderas permanentes, especies forrajeras principales, rollos/vaca; bebederos/cab; molinos, etc.
- INTA. Proyecto “Competitividad y Sustentabilidad de los Sistemas de Producción” (PE INTA AEES 302442). Aquí agradecemos especialmente a Mirna Mosciaro, coordinadora del proyecto. Esta fuente proporcionó modelos de diferentes regiones y brindó la posibilidad de consultar con los técnicos regionales.
- El mismo proyecto incluyó consultas con técnicos y resultados provenientes del Programa CAMBIO RURAL, dentro del cual agradecemos especialmente a los agentes de proyecto de la Cuenca del Salado, coordinados por el Ing. Esteban Melani, quienes proporcionaron información técnico-económica y se prestaron a la evaluación crítica de los modelos correspondientes a dicha región.
- INTA-IES (Instituto de Economía y Sociología). Proyecto “Perfil Tecnológico”. Proporcionó los resultados de un conjunto de indicadores ganaderos regionales logrados a través de entrevistas con técnicos e informantes calificados en cada región ganadera. Por ejemplo: edad al destete, estacionamiento del servicio, uso de verdes, praderas, edad de primer entore vaquillonas, tipo de reposición, etc.
- Encuestas a productores realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP (agradecemos la articulación brindada por Marcelo Yasky). A las delegaciones le fueron remitidas planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Encuestas a técnicos e informantes calificados realizadas en cada región a través de las DELEGACIONES MAGyP, cooperación SIIA. Se emplearon planillas de encuestas elaboradas expresamente para la tarea.
- Entrevistas con técnicos privados del sector, a los cuales se les realizó encuestas en algunos casos y en otros se los consultó para testear la información de los modelos ya construidos.
- Recopilación de trabajos del CREA sobre el sector ganadero, entre ellos se consultó:
 - Gasto del kilo de carne producido en distintos planteos productivos (2006)
 - Resultados presentados en los “Anuarios Ganaderos”, años 2008 y 2009.
 - Consultas con técnicos CREA
- Consultas de trabajos realizados en Universidades.
- Revistas agropecuarias especializadas (Agromercado-Márgenes Agropecuarios-Revista CREA)
- Jornada ganadera del NEA – INTA (1999)
- Páginas web: entre otras páginas web consultadas, merecen destacarse las siguientes:
 - Sitio Argentino de Producción Animal (<http://www.produccionbovina.com>)
 - Compañía Argentina de Tierras (<http://www.cadetierras.com.ar/>)
 - Alzaga Unzué (<http://www.alzagaunzue.com/>)
 - ROSGAN (<http://www.rosgan.com.ar/>)
 - Entre Surcos y corrales (<http://www.entresurcosycorrales.com/>)
 - El Rural (<http://www.elrural.com>)
 - Victor D’Apice (<http://www.agrodapice.com/mic.htm>)
 - FyO (<http://www.fyo.com/hacienda/cotizacionesInvernada.asp>)
 - Mercado de Liniers
 - ONCCA